

**ŠOLA ZA ČASTNIKE  
22. GENERACIJA  
SPECIALIZACIJA ARTILERIJE**

**ZAKLJUČNA NALOGA**

**FUNKCIJA NAČRTOVANJA OGNJENE PODPORE KOT DEL  
PROCESA CILJENJA/TARGETINGA**



Kandidat-slušatelj:                      nadporočnica Martina Kobal

Mentor:                                        poročnik Damijan Kogej

Postojna, november 2011



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA OBRAMBO**  
**Slovenska vojska**

Poveljstvo za doktrino, razvoj,  
izobraževanje in usposabljanje  
Šola za častnike

---

Številka:

Datum:

## ZAKLJUČNA NALOGA

# FUNKCIJA NAČRTOVANJA OGNJENE PODPORE KOT DEL PROCESA CILJENJA/TARGETINGA

Kandidat-slušatelj: nadporočnica Martina Kobal

Mentor: poročnik Damijan Kogej

Postojna, november 2011

## **POVZETEK**

Targeting/ciljenje je del procesa štabnega dela, ki poteka v vseh faza procesa od načrtovanja, priprave do izvedbe naloge. Namen targetinga/ciljenja je izbira ciljev osredotočeno na pomembnost in njihovo grožnjo, ki jo ti predstavljajo, ter primerne, načrtovanega in organiziranega delovanja po izbranih ciljih. Namen procesa je uničiti, prekiniti, zadržati in omejiti nasprotnikove zmožnosti, s katerimi bi lahko vplival na delovanje naših enot. Pomembno je sodelovanje med sektorjema S-2 in S-3 z elementom za targeting kakor tudi s ostalimi pridodanimi elementi vključenimi v bataljonsko skupino. Po sprejemu naloge je ključna naloga sektorja S-2, kateri mora zagotoviti pravočasne in točne podatke o nasprotniku njegovi nameri, vrsti in velikosti grožnje in lokacije nasprotnikovih sil in ciljev po katerih želimo delovati in imajo visoko vrednost za poveljnika nasprotnikovih sil. Določiti je potrebno v kateri fazi bojnega delovanja cilj pomeni grožnjo in če, kako, kdaj, kje in zakaj ter s kakšnimi sredstvi se bo delovalo po cilju. S tem poveljniku zagotovimo pravočasno, točno, učinkovito pravilno načrtovano in organizirano uporabo lastnih enot in sredstev. Ter mu s tem zagotavljamo pravilne odločitve pri izpeljavi variant delovanja.

### **KLJUČNE BESEDE:**

Cilj, targeting, celica ognjene podpore,častnik za targeting/ciljenje, štabni proces dela, bataljonska bojna skupina, izbira ciljev,cilji visoke vrednosti.

## **SUMMARY**

Targeting is a part of Military Decision Making Process (MDMP), which is ongoing in all phases of the process from planning, preparations, through execution. Purpose of targeting is target selection, focused on the importance and threat they represent and appropriate, planned, and organized action on selected targets. Purpose of the targeting process is to destroy, disrupt, delay and limit enemy capability, which can effect friendly forces actions. Important is cooperation between S-2 and S-3 with cell for targeting and also with other attached elements to the battalion combat team. After receipt of mission, the key task of S-2 is to provide timely and accurate information about the enemy, enemy intent, type and relevance of the threat, location of enemy forces and targets, which we want to engage and are of high value for the enemy forces commander. It has to be identified in which phase of operation, the target represents a threat, and if so, how, when, where and why, and with which means we will engage the target. With this, we provide the commander, timely, accurate, effective, proper and organized employment of our units and means. That assists the commander in decision making, COA (Course of Action) development and execution.

### **KEY WORDS:**

Target, targeting, fire support cell, targeting officer, Military Decision Making Process (MDMP), battalion combat team, target selection, high value targets.

# KAZALO

<b>1. UVOD .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. IZHODIŠČE ZAKLJUČNE NALOGE .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. NAMEN IN CILJI RAZISKAVE.....</b>	<b>1</b>
<b>1.3. METODA DELA.....</b>	<b>2</b>
<b>1.4. STRUKTURA ZAKLJUČNE NALOGE .....</b>	<b>2</b>
<b>2. CILJENJE.....</b>	<b>3</b>
<b>3. CELICA FECC (CELICA ŽELJENIH UČNIKOV) .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1. ELEMENT ZA TARGETING.....</b>	<b>6</b>
<b>3.2. ELEMENT OGNJENE PODPORE .....</b>	<b>7</b>
3.2.1. Sestava in dolžnosti pripadnikov artilerijskega bataljona v celici ognjenepodpore... ..	7
3.2.2. Naloge elementov ognjene podpore – po nivojih.....	8
3.2.3. Sistem SITAWARE in SUVU .....	10
3.2.3.1. Sitaware.....	10
3.2.3.2. Sistem SUVU.....	11
3.2.4. Pregled osnovnih nalog celice ognjene podpore – na ravni bataljona .....	12
3.2.5. Skupina za ognjeno podporo –element ognjene podpore čete:.....	14
<b>3.3. VKLJUČEVANJE TARGETINGA V ŠTABNI PROCES DELA .....</b>	<b>14</b>
3.3.1. Cikel targetinga/ciljenja.....	14
3.3.2. Prikaz targetinga v štabnem procesu dela.....	15
3.3.3. Sestanek odbora za targeting/ciljenje na nivoju brigade .....	15
<b>3.4. DELO CELICE FECC PO SPREJEMU NALOGE NA NIVOJU BATALJONA.....</b>	<b>16</b>
3.4.1. Sestanek elementov, ki sodelujejo pri določanju ciljev vezanih na targeting/ciljnje na nivoju bataljona .....	17
3.4.2. Zaključitev usklajevalnega sestanka za targeting/ciljenje.....	18
3.4.3. Priprave na poročanje poveljniku po analizi naloge: .....	18
3.4.4. Sprejem odločitve poveljnika in razvoj variant delovanja .....	19
3.4.4.1. Izdelava variant delovanja .....	20
3.4.5. Izdelava povelja poveljnika .....	21
<b>3.5. DELO OSTALIH ELEMENTOV OGNJENE PODPORE V PROCESU.....</b>	<b>21</b>
<b>3.6. DOKUMENTI TARGETINGA/CILJENJA IN CELICE ZA OGNJENO PODPOTO PO FAZAH DELOVANJA V ŠTABNEM PROCESU DELA.....</b>	<b>23</b>
<b>4. DOKUMENTACIJA CELICE FECC.....</b>	<b>24</b>
<b>4.1. DOKUMENTACIJA CELICE ZA OGNJENO PODPORO .....</b>	<b>24</b>
4.1.1. Številčenje ciljev .....	24
4.1.2. Pregled odkritih in načrtovanih cilje .....	25
4.1.3. Načrt ognjev.....	25
4.1.3.1. Pregled prioritete – rentabilnih ciljev .....	26
4.1.3.2. Pregled prioritete – ciljev visoke vrednosti .....	26
4.1.4. Matrika manevra.....	27
4.1.5. Artilerijska karta (prosojnica – over lay) .....	27
4.1.6. Pregled stanja streliva v enotah ognjene podpore.....	28
<b>4.2. DOKUMENTACIJA ELEMENTA ZA TARGETING/CILJENJE.....</b>	<b>29</b>
<b>5. ZAKLJUČEK:.....</b>	<b>30</b>
<b>LITERATURA IN VIRI .....</b>	<b>32</b>
<b>SEZNAM SLIK IN TABEL .....</b>	<b>33</b>
<b>SEZNAM UPORABLJENIH KRATIC .....</b>	<b>34</b>
<b>SEZNAM TUJIH IZRAZOV.....</b>	<b>35</b>

<b>PRILOGE.....</b>	<b>36</b>
<b>IZJAVA O AVTORSTVU.....</b>	<b>37</b>

# 1. UVOD

Metodologija targetinga/ciljenja kopenskih sil temelji na fazah določanja ciljev, odkrivanja ciljev ognjenega delovanja in ocenjevanja učinkov delovanja, ki vključujejo tako faze načrtovanja, kot faze izvajanja. Pri tej metodologiji organiziramo in združimo delo poveljnika in štaba, da bi izpolnili ključne zahteve targetinga/ciljenja.

Vrednost procesa targetinga/ciljenja je v tem, da se kar največ odločitev sprejema že predhodno, da lahko na cilje delujemo z najbolj primernim orožjem in brez zakasnitve, takoj ko je lokacija ciljev poznana, oziroma ob izbranem času in na izbranem kraju. V tem procesu sta vloga in naloga S-2 zagotoviti pravočasne in točne podatke o cilju za delovanje po določenem cilju. Tako poveljniku zagotovimo pravočasno, točno, učinkovito, usklajeno, pravilno, načrtno in organizirano uporabo enot in sredstev, ki so namenjena za ognjeno podporo enoti. Tako se tudi prepreči nepremišljeno, nenačrtovano in pretirano uporabo sredstev za uničenje posameznega cilja. Poveljnik in štab se morata stalno zavedati, da metodologija targetinga/ciljenja poteka ciklično. Faze niso strogo ločene med seboj, stalno jih je treba pregledovati in prilagajati, na kateri koli točki pa se cikel lahko tudi ponovno začne.

Za proces targetinga/ciljenja je zadolžen častnik za targetinga/ciljenja, ki deluje sklopu celice FECC (celica zelenih učinkov) ker je tudi celica za ognjeno podporo.

Kinetični in nekinetični učinki, ki jih prenašajo elementi za ognjeno podporo ali drugi elementi OIB (na primer za elektronsko delovanje), psihološko delovanje (PSYOPS), morajo biti vključeni v skupno in usklajeno matriko učinkov, da lahko pomagajo pri uresničevanju globalnih ciljev delovanja. To obsežno usklajevanje/združevanje je običajno proces, ki poteka v smeri od najvišjih do najnižjih ravni, včasih pa je ta celosten pristop potrebno izvesti na nižji ravni, da lahko obravnavamo kompleksno okolje in metode delovanja na cilje.

Temeljni namen procesa je uničiti, prekiniti, zadržati oziroma omejiti nasprotnikove zmogljivosti, s katerimi lahko vpliva na variante delovanja lastnih sil.

## 1.1. IZHODIŠČE ZAKLJUČNE NALOGE

V nalogi se bom opredelila na vključevanje targetinga/ciljenja v štabni proces dela v bataljonski bojni skupini. Preko naloge bom prikazala organizacijo in delo FECC, kjer se nahaja tudi častnik za targetinga/ciljenja. Izdelava dokumentov, ki so pomembni pri procesu targetinga/ciljenja in ravno tako pri delovanju celice za ognjeno podporo, ki s svojim delom podpirata štabni proces dela istočasno pa tudi manevrske enote na terenu.

## 1.2. NAMEN IN CILJI RAZISKAVE

Proces targetinga/ciljenja je bolj ko ne v uvajanju, ter se ga še vedno različno razlaga, dobro bi bilo, da bi se mu v resnici dalo večji pomen, ter da bi se ga uvajalo na vseh nivojih štabnega procesa dela.

Z izdelavo zaključne naloge želim postaviti nekatere zaključke pri vključevanju častnika za targetinga/ciljenje in celico FECC v štabni proces dela. Za dober targetinga/ciljenje, ki ima pri sprejemanju poveljnikovih odločitev veliko vlogo, je potrebno veliko znanja in izkušenj za dobro svetovanje. Ki pa se ju lahko pridobi z prakso preko izvajanja štabnih vaj in vključevanja v mirovne operacije, kjer se targetinga/ciljenje bolj intenzivno izvaja.

### **1.3. METODA DELA**

Zaključna naloga bo temeljila na uporabi večjega števila metod preučevanja. Osnovna metoda bo splošna raziskovalna metoda s pomočjo katere bodo zbrana dejstva, podatki in informacije o posameznih opredelitvah, ter na tej osnovi združena v delovanje bojne skupine v štabnem procesu dela in kako se častnik za targeting/ciljenje in celica FECC vključujeta v omenjeni proces. Metodo spoznavnega procesa bom preko metode deskripcije uporabila za postopek splošnega opisovanja in opredeljevanja targetinga/ciljenja. Skozi celotno nalogo bo uporabljena metoda sinteze, s pomočjo katere bomo združevali spoznanja in jih poskušali prikazovati v skladu z namenom naloge. Pri izpostavi temeljnih ugotovitev bodo, z metodo indukcije, posamezna dognanja omogočila postavitev skupnega zaključka.

### **1.4. STRUKTURA ZAKLJUČNE NALOGE**

Vsebina zaključne naloge se sestoji iz treh glavnih delov. Prvi del obravnava targeting/ciljenje in štabno delo na splošno. Drugi osrednji del pa predstavlja štabni proces dela na ravni bataljona vključevanje targetinga/ciljenja in častnika za targeting/ciljenje v sam proces. Nadalje v tretjem delu je predstavljena dokumentacija, ki se izdeluje v celici FECC v času štabnega procesa dela.



## 2. CILJENJE

Targeting/ciljenje pomeni v vojaški terminologiji hotenje ali namero nekaj doseči z zavestnim delovanjem posameznika, skupine, enote ali oboroženih sil v celoti. Vsebuje končni rezultat delovanja, uničenje in razbijanje žive sile, rušenje ali onesposobitev objektov in materialnih sredstev, omejevanje manevra in premikov nasprotnika, obrambo ali zavzetje prostora in podobno. Izraz cilj se uporablja tudi kot sopomenka za rajon ali prostor, ki ga je treba obvladati. Glede na vključene sile in sredstva, namere in končni učinek so cilji lahko, strateški, operativni ali taktični. Targeting/ciljenje je proces izbiranja ciljev za morebitni napad ali opredeljevanje primernih standardov ter sistemov za izvedbo napada, odkrivanje ciljev, delovanje po odkritih ciljnih in ocenjevanje delovanja – učinek na cilje.

Targeting/ciljenje je obsežen in več fazen proces, ki poteka med načrtovanjem in pripravo ter med delovanjem in po njegovem koncu. To je proces usklajenega izbiranja ciljev glede na pomembnost in grožnjo, ki jo ti pomenijo, ter primerne, načrtnega in organiziranega delovanja po izbranih ciljnih med S-2, S-3, celico FECC, elektronskim bojevanjem in ostalimi elementi, ki so vključeni v štabni proces dela bojne skupine. Vloga in naloga S-2 sta v tem procesu zagotoviti pravočasne in točne podatke o cilju, njegovi nameri, velikosti grožnje in lokacijo ter določiti sredstva in učinke Oza delovanje po določenem cilju. Sistem meril ciljev ima pri targetingu/ciljenju pomembno vlogo, saj je od njega odvisno, ali v nekem trenutku cilj pomeni grožnjo in če jo, kako velika je, ter kdaj, kje, zakaj in s čim bomo delovali po cilju. Tako poveljniku zagotovimo pravočasno, točno, učinkovito, usklajeno, pravilno, načrtno in organizirano uporabo enot in sredstev, ki so namenjena za ognjeno podporo enot. Tako smo tudi preprečili nepremišljeno, nenačrtovano in pretirano uporabo sredstev za uničenje posameznega cilja. Targeting/ciljenje kot pod sistem štabnega procesa dela je proces preko katerega poveljniku zagotavljamo pomembne podatke o nasprotniku, ciljnih in rezultatih ognjenega delovanja nanje ter o svojih najprimernejših rešitvah, ki so nujne za pravočasno in pravilno poveljnikovo odločitev ter odziv tako v klasičnem vojaškem spopadu kot v drugih oblikah delovanja enot, na primer v mirovnih operacijah, pri bojevanju proti posameznim terorističnim skupinam ali neposredni zaščiti enot pred njihovim delovanjem.

Temeljni namen procesa je uničiti, prekiniti, zadržati oziroma omejiti nasprotnikove zmogljivosti z motenjem, nevtralizacijo ali uničenjem sredstev, torej ciljev visoke vrednosti, ki jih nasprotnik najbolj potrebuje za uspešno izvedbo svoje naloge in s katerimi lahko vpliva na variante delovanja naših sil.

Targeting/ciljenje je proces, zasnovan na lastnem načrtu manevra, taktičnem načrtu, oceni zemljišča in grožnje, ki je določena z nasprotnikovim delovanjem, na formaciji, opremi, prednostih in zemljišču, pri čemer mora biti uspeh zagotovljen. Začne se s poveljnikovimi usmeritvami, torej zamislijo o manevru, potem se opredeli prednostni seznam, ki določa, kateri cilji bodo napadeni, kdaj in zakaj ter kakšen učinek se na cilju pričakuje. Proces se konča s poveljnikovo odločitvijo, s katero določi vrsto napada, ki ga bodo uporabili pri različnih ciljnih, torej manever, ognjeno podporo ali oba. Element S-2 je v tem procesu, pa tudi v celotnem procesu priprav in med bojnim delovanjem, zelo pomemben. Targeting/ciljenje je ravno tako eden najpomembnejših procesov pri načrtovanju, med delovanjem in po njegovem koncu.

Vir: Bilten slovenske vojske, Ciljenje, Aleksander Andric

Na podlagi poveljnikovih usmeritev skupina za targeting/ciljenje pripravi predloge, kako napasti posamezne cilje in kakšni so želeni učinki napada nanje. Učinki so lahko:

Vznemirjanje – namen je motiti počitek in premikanje ter zmanjšati nasprotnikovo moralo. Odločitev za takšno delovanje zahteva temeljit premislek, saj nima neposrednega učinka na

nasprotnika, zahteva pa dodatno obremenitev posadk, ki izvajajo ognjeno podpro in njihovo dodatno izpostavljenost kontrabatiranju, kadar ognjeno podporo izvajajo artilerijski sistemi;

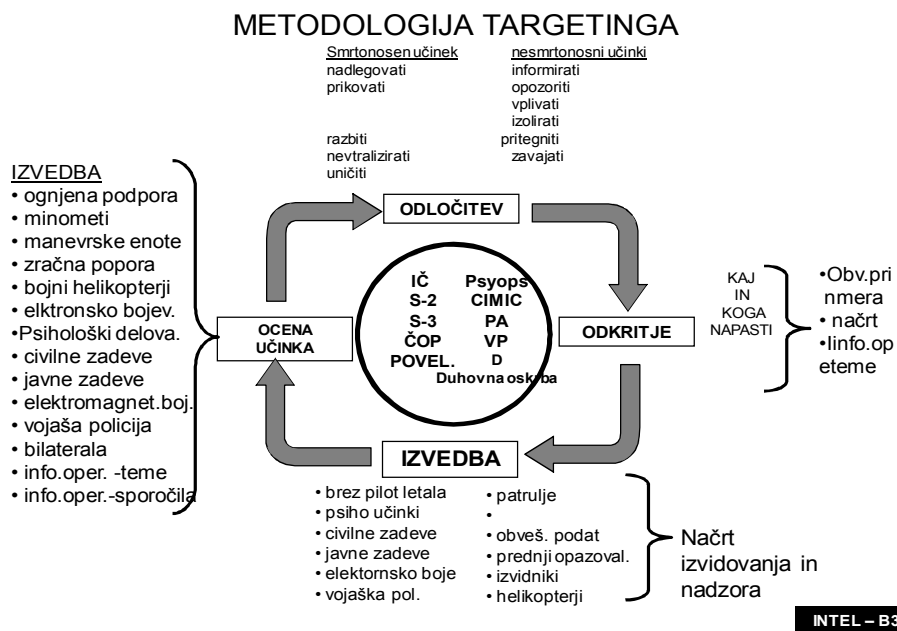
Zadrževanje – namen je zmanjšati učinkovito delovanje nasprotnikovih oborožitvenih sistemov, da ne morejo uspešno opraviti svoje naloge. Cilj je preprečiti učinkovit ogenj nasprotnika.

Nevtraliziranje – namen je povzročiti začasno neučinkovitost ali neuporabnost cilja. Zaradi nevtralizacije so nasprotnikova živa sila in sredstva nezmožni vplivati na izvedbo variant delovanja lastnih sil. Pomembno je vedeti, kako dolgo mora ostati cilj nevtraliziran.

Uničenje – namen je fizično uničiti cilj. Takšni učinki ognja povzročijo trajno bojno neučinkovitost ciljev, razen če se cilji nadomestijo, izdelajo ali zgradijo na novo. Tovrstno delovanje zahteva veliko sredstev in časa, zato je potreben premislek, saj sta v nekaterih primerih nevtraliziranja ali zadrževanja ciljev bolj sprejeta skupaj z odločitvijo, kdaj posamezne cilje zajeti in napasti. Kadar en cilj napadeta dva ali več sistemov, je nujno dodatno usklajevanje, ki poteka med preigravanjem, ko se beležijo tudi zahtevki za posamezne napade.

Vir: Bilten slovenske vojske, Ciljenje, Aleksander Andric

**Slika 1: Metodologija targetinga/ciljenja**



Vir: Winning the civil military operation No.03-23, September 2003

Proces (opis pomena sheme) targetinga, pogosto imenovan tudi kot D3A (kratica je sestavljena iz prvih črk – naštetih aktivnosti), sestavljajo naslednje štiri aktivnosti:

- Odločitev po katerih ciljnih delovati
- Odkriti cilje
- Izvedba operacije
- Ocena učinka (uspeha) operacije

Učinkovit targeting/ciljenje identificira izbiro tarč, tako kinetičnih kot nekinetičnih, za doseganje učinkov, ki podpirajo poveljnikove cilje. Za kinetične tarče je najboljšo uporabiti operacije ujemi ali ubij; za nekinetične tarče pa je najbolje uporabiti civilno-vojaške operacije

(CMO - Civil Military Operations – civilno vojaške operacije), IO (informacijske operacije), pogajanja, politične programe, ekonomske programe, družbeno-socialne programe in druge nebojne metode. Pri COIN (Counter insurgency – boj proti upornikom) so nesmrtonosne tarče običajno bolj pomembne kot smrtonosne tarče, vendar niso manj pomembne.

Omenjeno je bilo, da se za targeting/ciljenje zahteva sodelovanje med elementi bojne skupine predvsem S-2, S-3, celico FECC, elektronskim bojevanjem, elementi PSYOPS, CIMIC (civilno vojaško sodelovanje), ki zagotovijo uspešno dosego zadanih ciljev. Izhodišče targetinga/ciljenja so nasprotnikove sile in sredstva, ki mu zagotavljajo prednost, ter cilje visoke vrednosti in najdonosnejši cilji, ter koncept manevra in taktični načrti lastnih sil. Razvoj ciljev je ena temeljnih nalog. V analizi naloge, ugotovljene nasprotnikove variante delovanja so podlaga za nadaljevanje načrtovanja ter izhodišče za analizo in primerjavo različice variante delovanja lastnih sil ter s tem tudi za targeting/ciljenje. Štab formalno začne proces targetinga/ciljenja že s sestankom med analizo oziroma primerjavo delovanja. Ključni člani štaba, ki sestavljajo tako imenovano skupino za targeting/ciljenje so izvršilni častnik, častnik za targetin, S-2, S-3 in častnik za ognjeno podporo. Najprej se targeting/ciljenje začne za S-2 v sodelovanju s častnikom za targeting/ciljenje, ki v tretjem in četrtem koraku obveščevalne podpore zemljišča, torej že med analizo naloge, opredelita cilje visoke vrednosti oziroma sile in sredstva, ki jih nasprotnik potrebuje za uspešno dosego zastavljenega, onesposobiti naše enote. Osnovne usmeritve za izbiro ciljev in delovanje nanje so poveljnikove odločitve. Izbira ciljev in delovanje nanje so rezultat procesa načrtovanja delovanj. Med analizo in primerjavo variant delovanja ali neposredno po tem ima štab bojne skupine oziroma skupina za targetin/ciljenje posvet delovni sestanek, s katerim formalno začne proces targetinga/ciljenja. Rezultat tega posveta so tudi odločitve, ki izhajajo iz preigravanja variant delovanja ter ugotovitev obveščevalne priprave bojišča:

- katere cilje zajeti in napasti, torej seznam najdonosnejših ciljev;
- katere standarde za izbiro ciljev uporabiti (natančnost in čas);
- kje in kdaj se bodo izbrani cilji verjetno pojavljali, torej območje posebnega interesa in cilja interesnega območja;
- kako napasti izbrane cilje glede na poveljnikov koncept targetinga/ciljenja;
- ali je glede na poveljnikov namen oziroma variante delovanja narejena ocena bojnega delovanja za vsak cilj in kako natančna mora biti ocena.

V tem koraku skupina za targeting/ciljenje določi prednostne naloge za zbiranje obveščevalnih podatkov ter za načrtovanje napada na izbrane cilje. Določene morajo biti za vsako fazo ali kritičen dogodek med delovanjem. Navedene odločitve so razvidne iz nekaterih grafičnih izdelkov. Seznam prioriternih ciljev vsebuje najdonosnejše cilje, razvrščene po prednosti, torej tiste nasprotnikove sile in sredstva, katerih uničenje, ustavitve ali omejitve bo prispevala k uspehu lastnih sil. Najdonosnejši cilji so cilji visoke vrednosti, torej cilji oziroma sredstva in enote nasprotnika, katerih uničenje ali nevtralizacija bistveno prispeva k uspehu lastnih sil. Posamezni prioritetni cilji se pojavljajo v različnih fazah delovanja in so navadno v povezavi s točko osredotočanja nasprotnika. Načrt zbiranja obveščevalnih podatkov oziroma načrt izvidovanja daje odgovore na poveljnikove prednostne obveščevalne zahtevke in vključuje tiste najdonosnejše cilje, ki so določeni kot prednosti obveščevalni zahtevki. Načrt mora glede na razpoložljive sile in sredstva omogočati vključevanje več prioriternih ciljev. Matrika standardov za izbiro ciljev opredeljuje natančnost oziroma druge pogoje, ki morajo biti izpolnjeni za napad na izbrane cilje. Matrika za vodenje napadov, ki jo odobri poveljnik, opredeljuje, katere cilji bodo napadeni, kako, kje in kakšen je želeni učinek napada.

### **3. CELICA FECC (CELICA ŽELJENIH UČNIKOV)**

Naloga bo predstavljena na principu standardnega operativnega postopka zato si bodo sledili opisi kot vodilo pri štabnem procesu dela v katerega je vključena tudi celica za doseganje zelenih učinkov. V kateri so naslednji elementi :vodja celice, element targeting/ciljnja, elementov ognjene podpore, element zračne podpore, element PSYOPS. V svoji nalogi bom predvsem opisala delo elementa za targeting/ciljenje in elementa ognjene podpore.

Naloga celice je po svoji strokovnosti podpirati manevrsko enoto in s tem odločitve poveljnika pri izvedbi njegove namere.

Pravočasna, dobro koordinirana in učinkovita ognjena podpora je ključnega pomena za ugoden razvoj situacije na bojišču, zato je načrtovanje in izvedba le te potrebno nameniti posebno pozornost. S tem namenom se v podpirani manevrski enoti podrejajo elementi ognjene podpore, ki jim poveljuje častnik za ognjeno podporo. Kakor je tudi zelo pomembna vloga častnika za targeting/ciljenje.

Elementi celice FECC se zglasijo na mestu taktično operativnega centra, kjer se javijo poveljniku bataljona. Častnik vodja celice, poroča o zmožnostih celice pri podpori poveljnikovih nalog:

- bojne zmožnosti
- kadrovska popolnitev
- število in vrste streliva s katerim enote razpolagajo
- premičnost enot, možnost zasedanja OgP (ognjenih položajev)
- logistične potrebe enot za ognjeno podporo.
- Zmožnost delovanja po kinetičnih in nekinetičnih ciljih
- Usklajevanje sodelovanja s PSYOPS, CIMIC, inženirci, s elementi letalske podpore, elementi BJRKBO

V taktično operativnem centru se organizira celica FECC. Pripravi se delovno mesta, vzpostavijo se zveze z podpirano bataljonsko skupino in enotami podpore. Organizira se štiriindvajset urno delo celice v taktično operativnem centru.

Častnik vodja celice se seznanja z manevrsko enoto, vzpostavi osebni stik z izvršilnim častnikom, celicama S-2 in S-3. Ostali elementi celice FECC na ravni bataljona izvajajo aktivnosti po navodilih vodje celice in po pripravi delovnega mesta, začnejo z delom v svoji izmeni v operativnem centru z razporedom opravljanja dolžnosti.

Vir: SOP 460. AB odobril maj Slavko Harc

#### **3.1. ELEMENT ZA TARGETING**

Eno ključnih nalog v štabnem procesu dela in pomembno vlogo pri odločitvah poveljnika ima častnik za targeting/ciljenje, ki mu s svojo strokovnostjo v sodelovanju z elementom S-2 predlaga svoje predloge glede delovanja po kinetičnih in nekinetičnih ciljih.

Element za targeting sestavljata častnik in podčastnik za targeting/ciljenje

##### **Častnik za targeting/ciljenje**

Ena ključnih nalog častnika za targeting/ciljenje je organizacija sestankov skupine za targeting/ciljenje v času bojnega delovanja:

V skupino so vključeni: častnik za targeting/ciljenje, poveljnik bojne skupine, izvršilni častnik, poveljnik štaba, podčastnik za targeting/ciljenje, pomočnik častnika za ognjeno podporo, S-2, S-3, častniki za povezavo: inženercev, letalcev, JRKBO .

Temeljne naloge te skupine so:

- Pregled realiziranih ciljev in statusa enot ognjene podpore
- Pregled novih ciljev, ki jih je določilo nadrejeno poveljstvo
- Dopolnjevanje standardov za izbiro ciljev in tablice rentabilnih ciljev v skladu z razvojem situacije in usmeritvami poveljnika manevrske enote
- Določanje novih ciljev po katerih se bo delovalo, namen, način in želeni učinek po cilju ter pregled aktualnosti ciljev, ki so bili načrtovani poprej
- Dopolnjevanje načrta izvidovanja – načrta zbiranja podatkov

Častnik za targetin/ciljenje na tem sestanku dopolni tablico ciljev visoke vrednosti in rentabilnih ciljev ter izvedbeno matriko in je odgovoren, da podrejene enote dobijo vse potrebno za nadaljnje delo.

Pomočnik častnika za targeting/ciljenje:

Vir: AArtyP-5(A) Natova taktična doktrina sistemov za posredni ogenj, 2011

- zamenjuje častnika v izmeni v taktično operativnem centru ter izvaja njegove naloge
- koordinira se z S-2 pri zagotavljanju opazovanja prioriternih ciljev, ki jih enota ne more opazovati sama
- s S-2 se koordinira pri izbiri prioriternih ciljev za manevrski bataljon, v sklopu razvoja situacije
- sodeluje s S-3 pri izdelavi matrike ciljev

Vir: SOP LBBSK, 10. MOTB leto 2011

## **3.2. ELEMENT OGNJENE PODPORE**

Častnik za ognjeno podporo je elementov ognjene podpore v celici FECC podpirane manevrske enote. Naloga častnika za ognjeno podporo je svetovanje poveljniku manevrske enote v uporabi ognjene podpore z katero razpolaga manevrska enota v neposredni podpori oziroma ognjene podpore, ki jo zagotavlja nadrejena enota, splošna podpora, neposredna podpora iz zraka in ognjena podpora z bojnih ladij, nadalje pa je načrtovanje, organiziranje in koordinacija izvedbe. Mesto častnika za ognjeno podporo je v celici za ognjeno podporo v eden od sestavnih delov taktično operativnega centra bojne bataljonske skupine.

### **3.2.1. Sestava in dolžnosti pripadnikov artilerijskega bataljona v celici ognjene podpore**

Element ognjene podpore – izvidniški vod

- Častnik za ognjeno podporo
- Podčastnik za ognjeno podporo – namestnik častnika za ognjeno podporo – vodni podčastnik v izvidniškem vodu artilerijske enote
- Podčastnik za ognjeno podporo - specialist
- 2 vojaka vezista
- 1 vojak vezist iz minometne čete in 2 voznika

Skupina za ognjeno podporo (SZOP) angl. FIST (Fire Support Team)  
 EOP (Element ognjene podpore) čete – izvidniški oddelek:

- častnik za ognjeno podporo čete (ČOPČ) angl. FSO (Fire Support Team)
- podčastnik za ognjeno podporo čete (POPČ) angl. FSS Fire Support Sergeant - poveljnik izvidniškega oddelka minometne čete – pomočnik (FSO Fire Support Team)
- podčastnik za ognjeno podporo specialist POPŠČ – angl. FSS Fire support specialist, in vojak izvidnik
- dva vezista
- voznik

Zgoraj navedeni elementi celice za ognjeno podporo razpolagajo z ustreznimi sredstvi za opazovanje, za komunikacijo in sistemom za upravljanje in vodenje ognja.

Vir: SOP 460. AB odobril maj Slavko Harc

**Slika 2: Sestava in organizacija enote za ognjeno podporo pridodani v maneversko enoto**



Vir: prezentacija Maj. Žarko Ostojč

Pojasnitev pojmov:

FO prednji opazovalec – celica ognjene podpore MOTV (motorizirani vod)

FIST celica ognjene podpore MOTČ (motorizirana četa)

FSEBN celica ognjene podpore MOTB/BBSK

(MOTB- motorizirani bataljon, BBSK - bataljonska bojna skupina)

FSEBDE celica ognjene podpore BR (BR – brigada)

IZVO – izvidniški oddelek

### 3.2.2. Naloge elementov ognjene podpore – po nivojih

Pri zagotavljanju ognjene podpore izvidniški vod oblikuje elemente ognjene podpore, ki so odgovorni za zajemanje, posredovanje in obdelavo podatkov o nasprotniku ter za načrtovanje, upravljanje in izvajanje ognjene podpore.

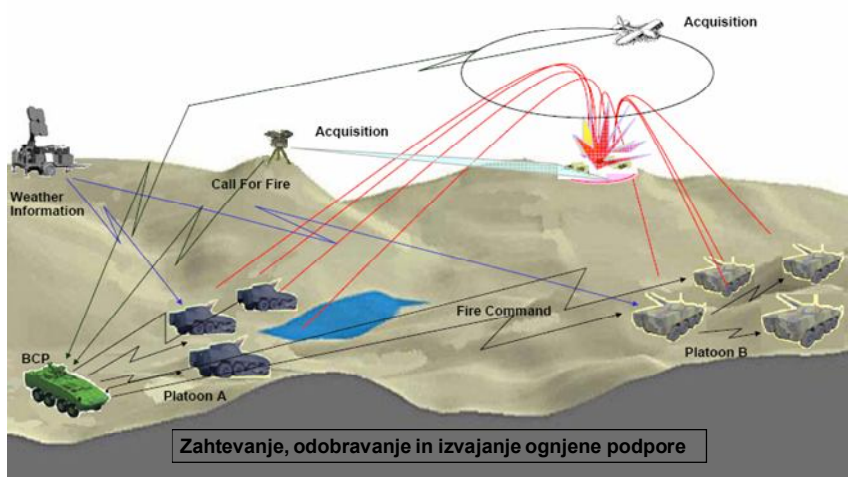
FO – prednji opazovalec - na nivoju motoriziranega voda je v vozilu poveljnika motoriziranega voda, FO- kot strokovni organ svetuje in zagotavlja ognjeno podporo motoriziranemu vod;

FISTČ – celica ognjene podpore motorizirane čete - (IZVO v sestavi: podčastnika, izvidnika, vezista in voznika) – s svojim vozilom FISTC, ki kot strokovni organ svetuje in zagotavlja ognjeno podporo MOTČ (motorizirana četa), hkrati pa koordinira delo FO v MOTČ

FIST BN – celica ognjene podpore na nivoju bataljona - (v sestavi: častnika, podčastnika, vezista, voznika) – na nivoju motoriziranega bataljona/bataljonske skupine je poveljnik MMČ (minometne čete) pri poveljniku bataljona/bataljonske skupine, s svojim vozilom, z nalogo predlaganja ognjene podpore, na TOC-u motoriziranega bataljona pa se nahaja. FISTBN, ki kot strokovni organ predlaga, zagotavlja in upravlja z ognjeno podporo bataljona, hkrati pa koordinira delo FIST v MOTČ in sodeluje z nadrejenim organom ognjene podpore (nadrejeno poveljstvo – brigada)

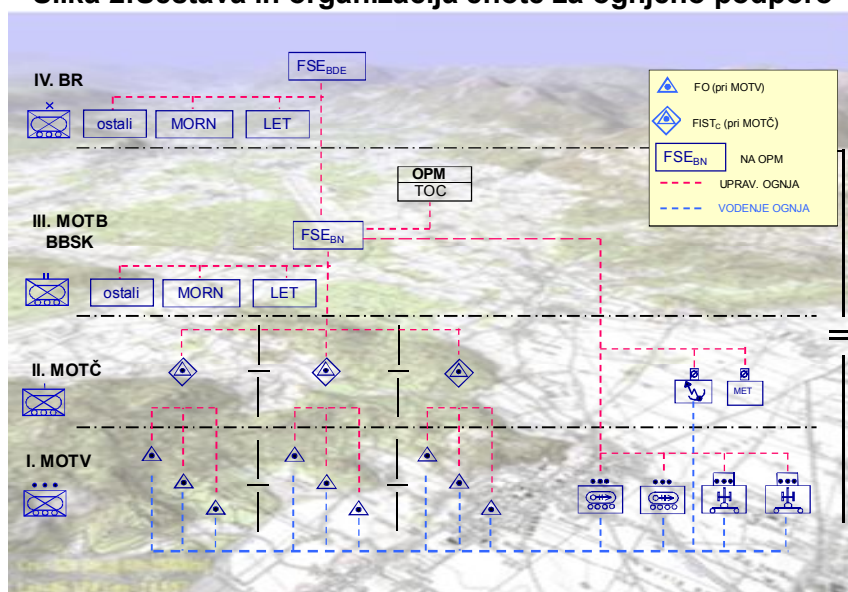
Vir: prezentacija, prdavanja 2011 art.22.gen.ŠČ maj. Marjan Zupančič

**Slika 3: Prikaz povezave zvez med elementi**



Vir: prezentacija Maj. Žarko Ostojić

**Slika 2: Sestava in organizacija enote za ognjeno podporo**



Vir: prezentacija Maj. Žarko Ostojić

Pojasnitev pojmov:

OPM osnovno poveljniško mesto

TOC taktični operativni center

MORN

LET

FO prednji opazovalec – celica ognjene podpore MOTV (motorizirani vod)

FIST celica ognjene podpore MOTČ (motorizirana četa)

FSEBN celica ognjene podpore MOTB/BBSK

(MOTB- motorizirani bataljon, BBSK - bataljonska bojna skupina)

FSEBDE celica ognjene podpore BR (BR – brigada)

Minimalno število, ki sestavljajo element prednjih opazovalcev iz sestave manevrske enote do nivoja voda, sta vojak izvidnik in vezist.

### **3.2.3. Sistem SITAWARE in SUVO**

Sistema se uporabljata za povezovanje elementov v taktično operativnem centru (TOC) do elementov bojne skupine, ki se nahajajo pri elementih na bojišču. Preko sistema SITAWARE se spremlja premike enot. Sisteme želim predstaviti naprej kot dopolnilo in za lažje razumevanje slike 2, kjer je predstavljena sestava enote za ognjeno podporo, katera prikazuje povezanost med elementi v času izvajanja naloge. Vse skupaj se pa tudi navezuje z povezavo kot je že omenjeno s taktično operativnim centrom, kjer je celica FECC. Kateri morajo kakor vsi ključni elementi v TOC-u spremljati situacijo na bojišču, s tem pa lahko svetuje poveljniku pri njegovih odločitvah glede delovanja po rentabilnih ciljih in ciljih visoke vrednosti. Preko sistema SUVO pa se pošilja ukaze za delovanje po ciljih s tem sistemom pa gre povezava do zadnjega elemente v tej verigi do samega orožja, ki izvaja delovanje po le - teh.

#### **3.2.3.1. Sitaware**

Je sistem, ki omogoča hitro uvedbo sistema poveljevanja in kontrole na ustrezni ravni in ponuja širok spekter ključnih zmožnosti, pripravljen za takojšnjo uporabo. Je enostaven in moderen način upravljanja in pregledovanja vojaških operacij. Spremljanje in vzdrževanje pregleda trenutne situacije s o podprti z uporabo slojev, modula za sledenje spremembam, in dostopa do ključnih in podrobnih informacij o enoti. Enostavno upravljanje z več načrti in ukazi, vključno s prilogami, dodatki in prekrivanje slojev je ustrezno podprt, prav tako kot odobritev, izdajanje in aktiviranje načrtov in ukazov. Tesna interoperabilnost med uporabniki z omogočanjem in nadziranjem dostopa več uporabnikov do operativne podatkovne baze.

Primer:

Okno bojni razpored – omogoča sprotno urejanje ureditev bitke na osnovi vseh poročanih enot.

Okno organizacije struktur – omogoča sprotno stvaritev organizacijske strukture na osnovi vseh poročanih enot. Lahko se ustvari poljubno število organizacijskih struktur s poljubnim številom nivojev.

Na kartah-zemljevidih se lahko skonstruira situacijo, ki se dogaja na bojišču. Omogoča spremljanje in premikanje enot, pošiljanje nalog in ukazov za izvedbo od operativnega centra do ostalih celic katere se nahajajo v taktično operativnem centru- osnovnem poveljniškem mestu.

Vir: SitaWare Headquarters 4.8, User Manual 2009



### 3.2.3.2. Sistem SUVO

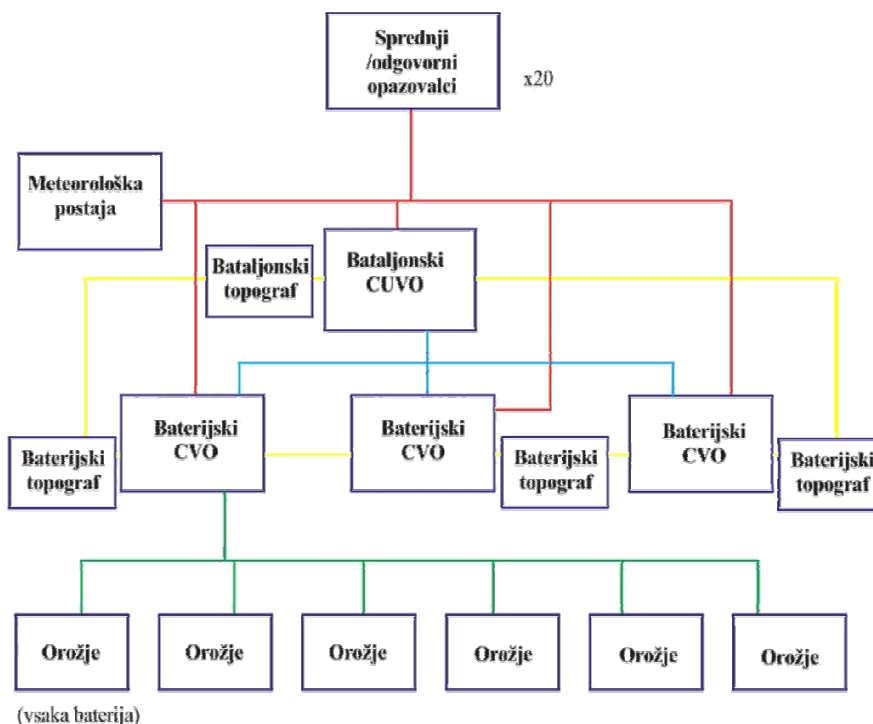
Sistem SUVO – sistem za upravljanje in vodenje artilerijskega ognja. Sistem za upravljanje in vodenje artilerijskega ognja je opredeljen kot artilerijski sistem C3 bataljonske ravni. Namenjen je zagotavljanju podpore C3 ognjenim nalogam artilerijskega bataljona. Omogoča natančne podatke, kratek odzivni čas in vodenje podenot v vseh okoliščinah bojevanja.

- Glavne naloge sistema:
- zbiranje, razvrščanje in upravljanje nujno potrebnih podatkov,
- upravljanje bojnih operativnih enot,
- taktična in tehnična kontrola ognja v vseh nalogah
- jasna in sprotna informacija o vseh geografskih podatkih na delovni karti.

Sistem je izveden v različnih podsistemi bataljonske, baterijske, orožne, izvidniške, topografske in meteorološke ravni. Vsi podsistemi komunicirajo na različnih frekvencah preko mreže. Sistem deluje kot vmesnik med zunanji enotami, kot je merilec začetne hitrosti na ravni orožja ali goniometer (ARTES – za opazovanje, usmerjanje in vodenje artilerijskega ognja) na ravni izvidnikov, urejen tako, da maksimalno izkoristi njihove zmožnosti. Sistem omogoča konfiguracije za različne tipe orožja. Maksimalna konfiguracija artilerijskega bataljona je sestavljena iz treh baterij s šestimi orožji, meteorološko postajo, bataljonskimi in tremi baterijskimi topografi, štirimi odgovornimi opazovalci in šestnajstimi sprednjimi opazovalci. Dodatno lahko predelimo baterijo, da deluje samostojno, neodvisno od bataljona. V tem primeru je baterijska konfiguracija sestavljena iz šestih orožij, šestnajst sprednjih opazovalcev (teoretično se ima na voljo vse sprednje opazovalce v bataljonu), topografa in meteorološke postaje. Prav tako se lahko uporabi samo del te konfiguracije.

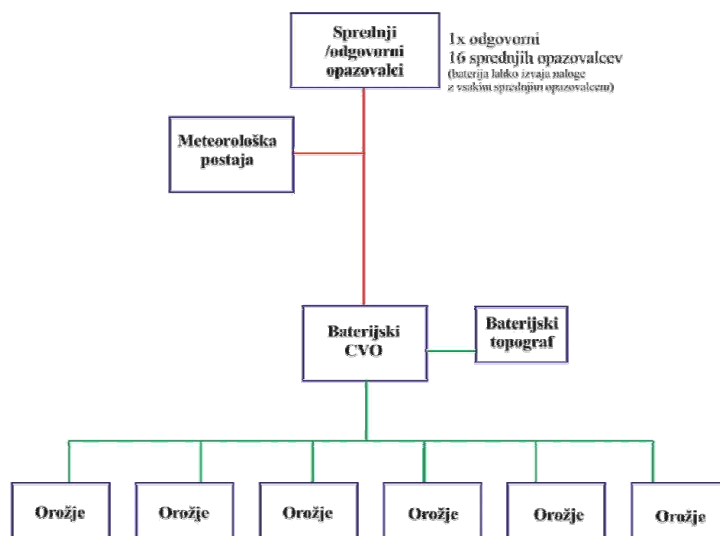
Vir: Navodilo za uporabo SUVO VVU Jurtela

Slika 4 : Bataljonska konfiguracija



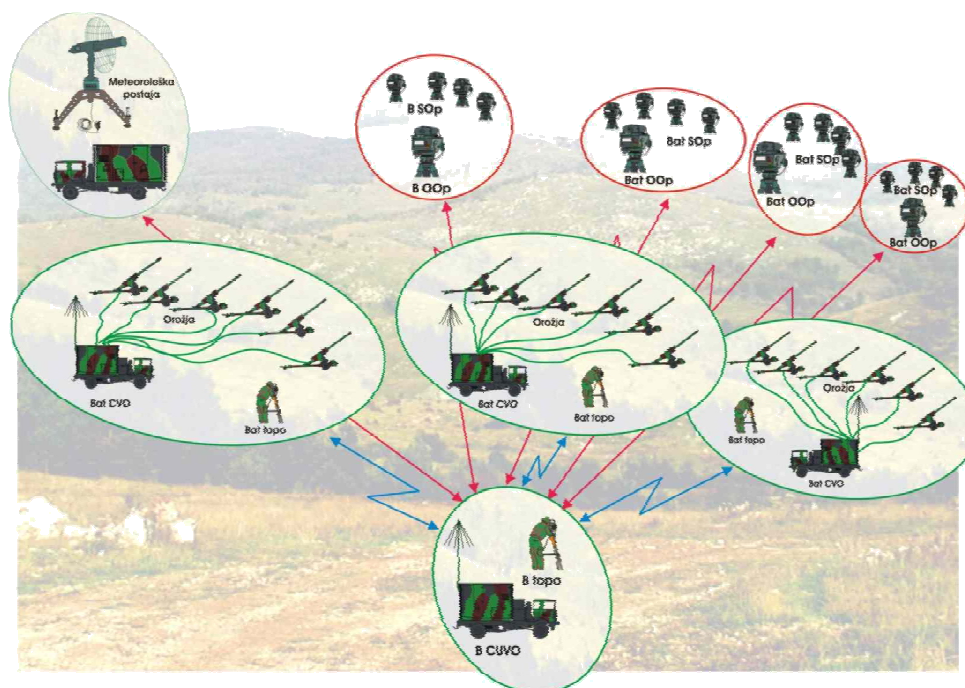
Vir: Navodilo za uporabo SUVO VVU Jurtela (2008, str.1-8)

**Slika 5 : Baterijska konfiguracija**



Vir: Navodilo za uporabo SUVU VVU Jurtela (2008, str.1-8)

**Slika 6: Grafični prikaz postavitve bataljona**



Vir: Navodilo za uporabo SUVU VVU Jurtela (2008, str.1-8)

### 3.2.4. Pregled osnovnih nalog celice ognjene podpore – na ravni bataljona

Naloge častnika za ognjeno podporo ČOP angl. FSO (fire support officer):

- v vsakdanjem delu je odgovoren za usposabljanje enote za ognjeno podporo bataljona in usposobljenost izvidniškega voda v izvajanju nalog enote za ognjeno podporo;

- načrtuje in koordinira ognjeno podporo ter svetuje poveljniku in štabu manevrskega bataljona v uporabi ognjene podpore (glede sredstev, zmožnosti le-teh, omejitve, naloge);
- formira bataljonsko celico ognjene podpore in organizira delo v njej;
- sodeluje v sinhronizaciji manevra podpirane enote in ognjene podpore;
- sodeluje v procesu načrtovanja ciljenja, izdelava načrt ognjene podpore;
- v procesu načrtovanja v koordinaciji z S-2 in S-3 predlaga uporabo ognjene podpore (delovanje na katere cilje, s čim, kdaj ter kakšen je pričakovani učinek na cilje);
- sodeluje pri izdelavi bataljonskega načrta izvidovanja;
- načrtuje in nadzira izvedbo nalog ognjene podpore;
- skrbi, da ima osebno vse potrebne informacije za delo (načrt ognjev na karti, - prosojnice z cilji, tabelo ciljev, matriko ognjene podpore, izvedbeno matriko);
- sodeluje v bataljonskih preigravanju variant delovanja;
- ima konstanten pregled nad statusom enot ognjene podpore (delovanje, premiki, popolnjevanje, izgube)
- po odobritvi poveljnika bataljona koordinira in odobrava zahteve za ogenj, ki jih dobi od častnika ognjene podpore na nivoju čete, posebej ko gre za novo opažene cilje, kjer predlaga prioriteto, način in izvedbo delovanja po cilju ter pričakovane učinke po cilju;
- v sodelovanju z pomočnikom za inženjerijo načrtuje izdelavo minskih polj z uporabo sredstev ognjene podpore in zagotavlja prehodnost terena za enote ognjene podpore;
- predlaga in koordinira spremembe med izvajanjem nalog in koordinira spremembe v načrtu ognjene podpore;
- skrbi so ostali elementi celice ognjene podpore na tekočem s situacijo in posreduje pomembne obveščevalne informacije pridobljene po liniji od brigadnega elementa ognjene podpore TOC-a (taktično operativni center);
- se koordinira z elementi splošne podpore (SP), neposredne podpore (NPZ), ognjeno podpora bojnih ladij (OPBL);
- v sodelovanju z letalskim častnikom za povezavo (LČZP) načrtuje ognje z namenom nevtralizacije nasprotnikove zračne obrambe med izvajanjem nalog neposredne podpore;
- v koordinaciji z brigadnim častnikom za ognjeno podporo načrtuje razporeditev artilerijskih radarjev;
- odgovoren je za izdelavo – načrta ognjev na karti, tabelo ciljev, matriko ognjene podpore, matriko ognjene podpore, izvedbeno matriko,

Vir: SOP 460 AB – odobril maj. Slavko Harc

Osnovne naloge bataljonskega podčastnika za ognjeno podporo (PČOP):

- nadomešča častnika za ognjeno podporo v njegovi odsotnosti; pomaga častniku za ognjeno podporo pri njegovih nalogah, je najvišji podčastnik v elementu ognjene podpore;
- 
- pomaga S-2 pri izdelavi načrta izvidovanja
- izdeluje tablico ciljev in predlaga matriko za izvedbo (razdeli izdelke potrebne za delo podrejenim, predlaga spremembe v tabeli ciljev in izvedbe matrike);
- določi, predlaga in obdela rentabilne cilje (praviloma jih dobi iz brigade, tako, da seznam samo dopolni v skladu z usmeritvami poveljnika manevrske enote);
- izdelava (dopolni) matriko (standarde) za izbiro ciljev za podpirano enoto (praviloma jih dobi iz brigade – nadrejeno poveljstvo).
- ažurira podatke na artilerijski karti, tabeli ciljev;
- zagotavlja usposobljenost in popolnjenost osebja EOP

- odgovoren je za radijske zveze z podrejenimi (PČOPČ) podčastnikom za ognjeno podporo v motorizirani četi in podrejenimi elementi za ognjeno podporo brigade nemoteno delujejo;
- skrbi da imajo podrejeni častnik za ognjeno podporo v motorizirani četi ves čas najnovejše potrebne podatke za delo v skladu z razvojem situacije na bojišču
- odgovoren je za usposabljanje podčastnikov in vojakov v elementu za ognjeno podporo;
- dela po navodilih podčastnika za ognjeno podporo
- odgovoren je za delo z opremo elemente ognjene podpore (ACCS – operaterja)
- fizično pripravi artilerijsko karto (nanaša cilje) vodi tabelo ciljev, izdelava potrebne kopije prosojnic z cilji;
- opravlja potrebna administrativna dela
- odgovoren je za fizično postavitve opreme celice ognjene podpore v taktično operativnem centru;

### 3.2.5. Skupina za ognjeno podporo –element ognjene podpore čete:

- podčastnik za ognjeno podporo manevrske čete (PČOPČ):
- poveljuje elementu za ognjeno podporo
- svetuje poveljniku čete o uporabi ognjene podpore
- načrtuje, koordinira in izvaja ognjeno podporo čete
- skrbi da imajo njegovi podrejeni in poveljnik čete neprestano najnovejše informacije, ki jih dobi od bataljonskega častnika za ognjeno podporo;
- odgovoren je za usposobljenost svoje enote in prednjih opazovalcev
- odgovoren je za ustrezno postavitve prednjih opazovalcev, tako da je mogoče opazovanje ciljev;
- podaja zahteve za ogenj bataljonskemu častniku za povezavo in jih po odobritvi izvaja oziroma je posrednik med prednjim opazovalcem in enoto, ki streljanje izvaja, če neposredna povezava ni možna;
- zagotovi izvajanje načrta ognjev in izvaja predvsem pomembne načrtovane ognje v procesu bojevanja;

Vir: SOP 460 AB – odobril maj. Slavko Harc

## 3.3. VKLJUČEVANJE TARGETINGA V ŠTABNI PROCES DELA

### 3.3.1. Cikel targetinga/ciljenja

Slika 7: Targeting cikel



Vir: prezentacija stotnik Jure Rosulnik (štabni tečaj ZDA)2011

Vključitev targetinga/ciljenja v štabni proces dela – na ravni bataljona:

Proces targetinga/ciljenja se začne, ko poveljstvo bojne skupine dobi prvo pripravljalo povelje nadrejene enote. Po mojem mnenju bi bilo dobro, glede na pomembnost targetinga, da se častnik za targetin/ciljenje udeleži že sestanka pri nadrejeni enoto že pred začetkom organiziranega dela in poteka štabnega dela na bataljonski ravni. Sicer se pa na bataljonski ravni element S-2 in častnik za targetin/ciljenje izvedeta analizo naloge in ocenita, prepoznata in izdelata seznam ciljev visoke vrednosti. Cilji visoke vrednosti so zmogljivosti, ki sovražniku omogočajo prednost v bojnih nalogah in so ključne za sovražnikov uspeh. Po izdelavi seznamov ciljev visoke vrednosti se sestanejo elementi v štabu bataljonske skupine izvršilni častnik, element S-2, častnik za targetin/ciljenje, element S-3, ter častnik za ognjeno podporo, kjer se pogovarjajo o predlogih ciljev visoke vrednosti, kateri bodo predstavljeni poveljniku bataljonske bojne skupine.

### 3.3.2. Prikaz targetinga v štabnem procesu dela

Tabela 1 : Targeting/ciljenje in štabni proces dela

	OPERACIJA PROCES AKTIVNOST	TARGETING PROCES AKTIVNOST	NALOGE TARGETINGA
OCENA	NAČRTOVANJE	ODLOČITEV	<b>Analiza naloge</b> Predlogi ciljev visoke vrednosti Sprejemanje usmeritev za razvoj targetinga <b>Razvijanje variant delovanja</b> določiti potencialnih ciljev visoke vrednosti in določiti cilje viske vrednosti določiti kriterije uspešnosti <b>Analiza variant delovanja</b> določiti cilje visoke vrednosti, ki so v tej fazi delovanja določiti rentabilne cilje matrika manevra določiti kriterije uspešnosti <b>Sprejemanje odločitev</b> potrditi cilje visoke vrednosti potrditi rentabilne cilje potrditi matriko manevra potrditi ISR in PIR-e
			izvedba (ISR)obvešč. Načrta izvidovanja in nadzora dopolniti (PIR-e) prioritete obveščevalne zahteve z odgovori dopolniti cilje visoke vrednosti in prioritete cilje
	PRIPRAVA IZVRŠITEV	ODKRITJE	izvedba (ISR)obvešč. Načrta izvidovanja in nadzora dopolniti (PIR-e) prioritete obveščevalne zahteve z odgovori dopolniti cilje visoke vrednosti in prioritete cilje
		OCENA	učinki napada učinki informativnih operacij

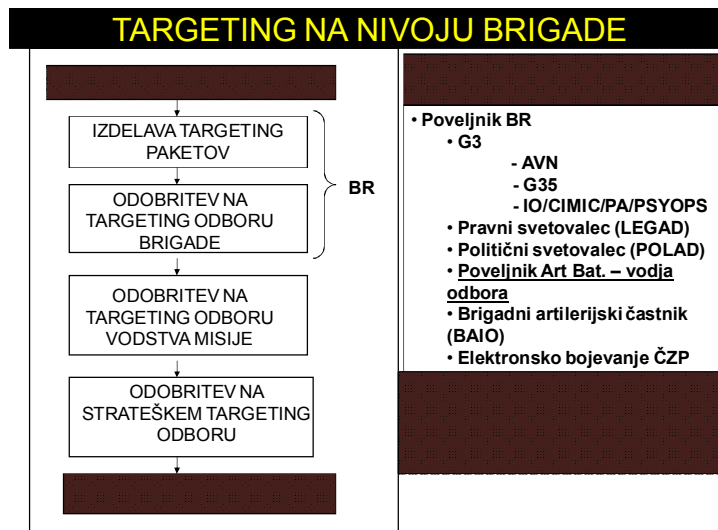
Vir: MCC Bettle book, 2010

Z zgornjo tabelo želim ponazoriti korelacijo med targetinom/ciljnem in štabnim procesom dela, ki je tudi tekstovno opisan preko zaključne nalgoe.

S spodnjo shemo želim prikazati na kako visokem nivoju se izvaja targeting/ciljenje. S tem želim poudariti kako velik pomen ima pri odločitvah že na strateškem in operativnem nivoju. Tako da maneverski bataljoni so samo še zadnji izvajalci targetinga/ciljenja – s tem ne želim razvrednotiti dela manevrske enote, ampak samo dvigniti pomen targetinga/ciljenja.

### 3.3.3. Sestanek odbora za targeting/ciljenje na nivoju brigade

**Slika 8: Shema targeting/ciljenje odbora**



Vir: Presentacija stotnik Jure Rosulnik (štabni tečaj ZDA) 2010

Vsebina sestanka:

- sprejem in validacija ciljev
- določitev prioritete ciljev
- priprava sklopov nalog za odobritev na targeting/ciljanje odboru misije

Najpomembnejša vprašanja, ki jih postavi poveljnik skupini za targeting/ciljenje že na nivoju brigade:

- kakšno delovanje po izbranih ciljnih podpira koncept izvedbe naloge
- ali je delovanje po ciljnih v skladu z ROE (pravilih bojevanja)
- kakšna bo kolateralna škoda
- s katerimi informacijskimi sporočili bomo delovali po cilju

Vir: presentacija stotnik Jure Rosulnik (štabno šolanje ZDA, 2010)

### 3.4. DELO CELICE FECC PO SPREJEMU NALOGE NA NIVOJU BATALJONA

Vodja celice FECC v kolikor je možno se skupaj z poveljnikom manevrskega bataljona udeleži sprejema naloge v nadrejeni enoti. S tem se seznanijo z imenom brigade in vlogo manevrskega bataljona, kateremu je podrejen. V tej sestavi bi bilo dobro da bi bil tudi častnik za targeting/ciljenje na ravni bataljonske skupine. Glede na to, da se dejansko dajejo odločitve o ciljnih že na strateški ravni in se postopoma spuščajo na operativno in taktično raven, bi bilo dobro, da se častnik za targeting/ciljenje udeleži tega sestanka pri nadrejeni enoti, saj bi se lahko že prej seznanil z cilji visoke vrednosti in rentabilnimi cilji, kateri bodo na območju delovanja bataljonske skupine in pomembni poveljniku za uspešno izvedbo naloge. Ob tej priložnosti bi se lahko tudi posvetoval s častnikom za targeting/ciljenje nadrejene enote. Kjer bi si lahko izmenjala izkušnje in predloge glede nalog, ki se nanašajo na delo častnika za targeting/ciljenje. Ravno zaradi zgornje sheme želim potrditi argument, da bi bilo dobro, da bi se častnik za targeting/ciljanje vključilo že v odbor, ki se sestane na nivoju nadrejene enote, saj je dobro pripravljen za targeting/ciljenje ključnega pomena.

Častnik vojdja FECC mora razumeti namero in naloge višjega nivoja (do dva nivoja višje) in načrt ognjencev brigade, ter celice za targeting/ciljenje. Istočasno mora razumeti vlogo manevrske enote (kateri je podrejen) v višji enoti, ter kaj so naloge sredstev neposredne podpore, s katerimi razpolaga manevrska enota (kateri je podrejen) v načrtu brigade.

Pri tem bi vključita častnika za targeting/ciljenje in častnik za ognjeno podporo katera bi se seznanila s svojimi nalogami vezanimi na targeting/ciljni ter ognjeno podporo.. Pridobila bi podatke o statusu in bojnih zmogljivostih enot v neposredni ognjeni podpori – podatki iz celice za ognjeno podporo brigade, kakor tudi že predlagani cilji za targeting/ciljenje. Iz ukaza nadrejene enote je potrebno pridobiti kateri cilji so dodeljeni za realizacijo manevrske enoti (kateri je podrejen), kateri so primarnega in kateri sekundarnega pomena, kako ti cilji sovpadajo v shemo ognjencev brigade in v izvedbo manevra bataljona.

V analizi obveščevalne priprave se analizira nasprotnika, lastne sile, vreme, zemljišče in geografske posebnosti zemljišča. Vodja celice FECC mora upoštevati kakšen vpliv bodo imeli ti podatki na lastne sile in nasprotnikove enote. Na primer: Ali bo možno opazovanje ciljev v megli, kakšen bo vpliv vetra nad dimno zaveso, oziroma kakšna je prehodnost terena (nosilnost mostov, višina nadvozov) za artilerijsko enoto, ali bo možno na določenem območju postaviti ognjeni položaj. Oceniti mora kje je teren ugoden za načrtovanje zapornih ognjev. Oceniti mora zmogljivost nasprotnika v odkrivanju naših ognjenih položajev in posledično kontrabatiranja z strani nasprotnika. Določiti mora:

možne ognjene položaje nasprotnika

kdaj v fazi bojevanja lahko pričakujemo delovanje nasprotnikove ognjene podpore

obseg delovanja nasprotnikove ognjene podpore in tip streliva

ali pričakujemo, da bo nasprotnik dobil ognjeno podporo z višjih nivojev svojega bojnega razporeda.

v kateri fazi se deluje na kinetične in nekinetične cilje, kakšne učinke želimo in s katerimi elementi delovati po ciljeh

Vodja FECC v tem času tudi že sodeluje s častnikom za targeting/ciljenje, ki se po pridobljenih podatkih iz višje enote usklajujeta o predlogih ciljev, po katerih se bo delovalo. Medtem se izdeluje osnutek načrta za ognjeno podporo, artilerijska karta (prosojnica ciljev), predlog tablice ciljev (po fazah) za kinetične in nekinetične cilje, predlog izvedbe ognjene podpore (osnutek izvedbe matrike). Pri izdelavi tablice ciljev sodelujeta častnik za targeting/ciljenje in častnik za ognjeno podporo-kot strokovni element iz artilerijske enote (poveljnik izvidniškega voda). Kateri nudi strokovno pomoč častniku za targeting/ciljenje kdaj in s katerimi sredstvi delovati po kinetičnih ciljeh. Glede delovanja po nekinetičnih ciljeh častnik za targeting sodeluje s elementom PSYOPS, CIMIC (element za civilno vojaško sodelovanje). Seveda so to predlogi, ki se jih predstavi poveljniku bataljona, kateri poda zadnje odločitve za delovanje in se odloča o tem kateri cilj je v določeni fazi prioriteta.

Vir: SOP 460. AB odobril maj Slavko Harc

### **3.4.1. Sestanek elementov, ki sodelujejo pri določanju ciljev vezanih na targeting/ciljenje na nivoju bataljona**

Ker je proces targetinga/ciljenja je izredno pomemben proces pri osredotočanju na bojne operacije in sinhroniziranje bojnih operacij. Poveljnik uporablja proces targetinga/ciljenja z namenom, da z pridobljenimi informacijami in rešitvami, določi kritične cilje, ki so pomembni za uspešno izvedeno nalogo. Targetin/ciljenje prav tako omogoča poveljniku predvidevanje o sovražnikovih zmogljivostih, funkcionalnosti in nameri v naslednjih štiriindvajsetih, osemindvajsetih in dvainsedemdesetih urah in na podlagi ugotovitev lahko z svojimi zmogljivostmi napade sovražnikove ključne cilje in tako ustvari dobre pogoje za izvedbo naloge. Na podlagi vseh informacij se pripravi povelje in podajo zahtevki za dodatne

informacije, sredstva, moštvo pridodane elemente/enote/module. Dober targetin/ciljenje je pogoj, da poveljnik omeji sovražnikove zmožnosti za delovanje.

### **3.4.2. Zaključitev usklajevalnega sestanka za targeting/ciljenje**

Po uskladitvenem sestanku S-2 pošlje izvidniki na dodatno izvidovanje, da pričnejo z izvidovanjem in nadzorovanjem območja z namenom prepoznavanja ciljev visoke vrednosti, ostali pa se seznanijo z situacijo in s tem omogočijo popolno integracijo procesa targetinga/ciljenja v štabni proces dela.

Seznam ciljev visoke vrednosti (kinetičnih in nekinetičnih) se v procesu štabnega dela oziroma ob sprejemu nadaljnjih pripravljanih povelj in povelja za delovanje neprestano dopolnjuje. Seznam ciljev visoke vrednosti se predstavi na prvem poročanju poveljniku, kjer poveljnik na osnovi pridobljenih informacij odloči katere cilji so najpomembnejši za dosego uspešne izvršitve naloge in izda nadaljnja navodila (zavlačevati, zavajati, omejevati, uničiti, poškodovati nasprotnika). Na podlagi nadaljnjih navodil poveljnika pričnejo izdelovati variante delovanja (najbolj verjetna in najbolj nevarna).

S-2 na podlagi že dobljenih in obdelanih podatkov v sodelovanju z celico ognjene podpore prične izdelovati dokumente, ki bodo pomembni za predstavitev poveljniku. Izdelujejo se sinhronizacijska matrika, načrt ciljev, načrt delovanja enot.

V procesu izdelovanja variant delovanj je potrebno upoštevati oziroma specifično doreči natančna navodila oziroma naloge izvidniškemu elementu bojne skupine, da se jim delo čim bolj olajša, da ne zapravljajo časa z nepotrebnim izvidovanjem, ampak da se predvsem osredotočijo na dano nalogo. Nič ni narobe če dostavijo tudi podatke o morebitnih na novo odkritih ciljeh. katerim se določi vrednost in se jih po odobritvi vključi med ostale cilje v tabelo ciljev. V primeru, da poveljnik oceni, da bi bilo smotno na podlagi pridobljenih podatkov lahko vključi v izvidovanje tudi elemente artilerijskih enot, ki so bolj strokovno usposobljeni v prepoznavanju ciljev, ki bi bili zanimivi za delovanje artilerijskih enot.

V tem koraku častnik za targetin/ciljenje sestavlja matriko cilje in tablico ciljev v sodelovanju s S-2. Ob enem se nadaljuje z ažuriranjem ciljev visoke vrednosti s sprotim pridobivanjem izvidniških podatkov in nadzorovanjem. S-3 in izvršilni častnike pa se seznanjata z novimi informacijami, ki so ravno tako pomembni za njihovo delo, spremljanje situacije in podajanje navodil manevrskim enotam na bojišču.

Vir: SOP 460 AB – odobril maj. Slavko Harc

### **3.4.3. Priprave na poročanje poveljniku po analizi naloge:**

Poročanje poveljniku v tej fazi s strani celice ognjene podpore mora vsebovati naslednje informacije:

- razlago načrta ognjev nadrejenega poveljstva s poudarkom na nalogah bataljona v njem
- status enot ognjene podpore
- bojne zmožnosti enot ognjene podpore
- analizo vpliva obveščevalnih podatkov na ognjeno podporo
- določene časovne omejitve za izvedbo ognjenih nalog
- osnutek načrta ognjene podpore
- osnutek načrta ciljev visoke vrednosti, ki se delijo na kinetične in nekinetične



### 3.4.4. Sprejem odločitve poveljnika in razvoj variant delovanja

Poveljnikova usmeritev je osnova za priloge celice ognjene podpore za ukaz poveljnika bataljona za bojno delovanje. Zelo pomembno je, da sta častnika vodja ognjene celice in častnik za targeting/ciljanje usklajena v razumevanju s poveljnikom kaj mora celica za ognjeno podporo narediti za podporo bojnega delovanja manevrske enote.

- kaj želi od ognjene podpore
- koliko in kakšnih ognjev na fazo bojevanja želi in kako vplivajo na razvoj situacije
- prioriteta zaščite lastnih sil pred prijateljskim (meje varnosti) in sovražnim ognjem (kontrabatiranje enot ognjene podpore)
- omejitve in prioritete uporabe specialnih projektilov
- posebne zahteve za razporeditev enot ognjene podpore, prednjih opazovalcev

Naslednji korak je analiza variant delovanja/prigravanje, kjer ponovno pride do izraza pomen targetinga/ciljenja, ki je popolno vključen v štabni proces dela. V tem delu procesa vsi elementi štaba dostavijo svoje izdelke na podlagi katerih se preigravajo variante delovanja. Častnik za ognjeno podporo se v tem koraku uskladi z elementom S-2 o točni lokaciji in možnosti napada na cilje visoke vrednosti.

V primeru(primer1): da so v območju delovanja možni dve lokaciji nasprotnikovih minometnih enot se v tem koraku določi katera enota predstavlja večjo grožnjo za naše enote. In to lokacijo se določi za prioritetni cilj uničenja.

Drugi primer(primer2): po usmeritvah poveljnika: Uničiti nasprotnikova vozila na točki preboja njegove obrambe.

Častnik za ognjeno podporo postavi vprašanja na kakšen način želi poveljnik, da se deluje po cilju:

ali želi uničenje vsakega nasprotnikovega vozila v območju točke preboja, kako veliko je to območje?

- Ali je za doseg cilja dovolj, da se uničijo samo nekaj vozil, prepreči delovanje nasprotnika in se mu z dimnimi projektili onemogočimo vizualni kontakt?
- Koko dolgo pričakuje trajanje preboja naše enote?
- Ali se nadaljuje z to nalogo tudi ko so lastne enote že v neposrednem stiku?
- Kdaj bo možno končati to nalogo in nadaljevati z naslednjo?
- Obstaja kakšna prioritetenjša naloga (omejitev), zaradi katere naloga ne bi bila izvedena?
- Kaliko bojnih vozil moramo uničiti pred prebojem in ali se bo čakalo dokler se jih ne?

Poveljnik ima želene učinke na ta cilj:

- Uničiti štiri vozila, ki lahko vplivajo na preboj
- Zagotoviti trideset minutno 1000 metrov dimne zavese
- Zagotoviti presenečenje delovanja 1000 metrov velike tarče nepravilne oblike v trajanju petindvajset minut.

Zgoraj navedena primera sta primera kinetičnih ciljev. V vsakem bojevanju pa se pojavijo tudi nekinetični cilji. To so na primer prebivalci območja delovanja. V tem primeru se mora poveljnik odločiti kako delovati. Poveljnik ne želi nepotrebnih žrtev med civilnim prebivalstvom in ne želi dodatnega sovraštva s strani lokalnega prebivalstva. V času ko je to primerno pošlje med prebivalce elemente CIMIC (civilno vojaško sodelovanje), da vzpostavijo vezi s civilni prebivalstvom, kateri tudi pregledajo področje in se odločijo, kako bi lahko sodelovali in jim pomagali.

Lahko se pa poveljnik odloči tudi, da bodo na tem območju sodelovalo s PSYOPS, ki bo izvajal psihološke učinke na sovražnika – puščanje raznih letakov s katerimi lahko zavaja nasprotnika.

Vir: SOP 460 AB – odobril maj. Slavko Harc

Civilno vojaško sodelovanje – Vključuje oceno trenutne ali domnevne situacije in možni vpliv civilnega okolja na vojaške operacije, skupaj s položajem lokalnih civilnih oblasti, notranjo stabilnost in mednarodnimi političnimi pooblastili, kakor tudi pristojnost mednarodnih organizacij/nevladnih in zmogljivosti na območju delovanja.

Informiranje in medijska situacija – To naj bi glede na razpoložljive vire vključevalo oceno stopnje do katere se je oblikovala situacija, uporabo in manipulacijo informacij in tudi položaj medijev na območju delovanja. Ravno tako lahko poveljnik vključi medije za ustvarjanje negativnega ali pozitivnega ozračja na svojem območju delovanja. Za delovanje po nekinetičnih ciljnih.

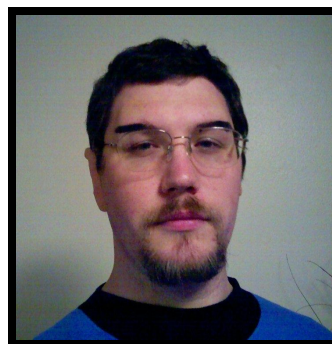
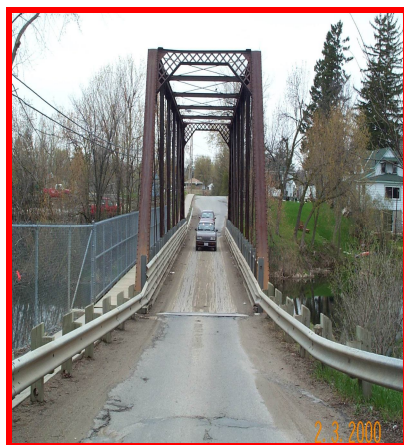
Vir: osnutek za štabno delo, 2007

Učinki na cilje so kinetični in nekinetični:

Kinetični: artilerijski ogenj, letalska podpora, direktni ogenj

Nekinetični: informacijska kampanija, vpliv na ključne osebe, župane, šefe vasi, PSYOPS

### Slika 9 in 10: Primer ključnih ciljev na določeni nalogi:



Vir: prezentacija, stotnik Jure Rosulnik, (štabno šolanje ZDA 2011)

Primeri ciljev, ki bosta za poveljnika na določeni nalogi lahko ključna in bo nad cilji želel različne učinke kot so že prej navede kinetični in nekinetični učinki

#### 3.4.4.1. Izdelava variant delovanja

Štab bataljona prične z izdelavo variant delovanja. Častnik za ognjeno podporo izveluje koncept ognjene podpore za vsako varianto. Ravno tako v tem delu častnik za targeting/ciljenje vključuje svoje cilje, ki bi bili ključni za variante delovanja.

- V sodelovanju vodja celice FECC s S-2 in S-3 določi, kje bi se lahko cilji, ki jih je poveljnik podal kot cilje za enote ognjene podpore v nasprotnikovem razporedu lahko nahajali.
- Častnik za ognjeno podpro uporablja seznam rentabilnih ciljev iz brigade, načrt ognjev iz brigade in želene učinke na cilj, potrebne standarde za izbiro ciljev. Načeloma se na nivoju bataljona samo dopolnijo zgoraj navedeni dokumenti. Ravno tako tabela častnika za targeting/ciljenje.
- Častnik za ognjeno podporo S-2, in S-3 sodelujejo v izdelavi načrta odkrivanja in opazovanja ciljev z lastnimi sredstvi in sredstvi, ki jih zagotavlja nadrejeno poveljstvo. Pri vsem tem je dobro, da sodeluje tudi častnik za targeting/ciljenje

- Sinhronizacija manevra in podpore – določiti mehanizme za izvedbo ognjenih nalog. Na primer: ko manevrska enota pride na fazno črto ANA – dim na koordinatah NK34567834
- V procesu izdelave variant je potrebno preveriti izvedljivost načrta. Vodilo za to so razni normativi, ki jih predpisujejo razni pravilniki in navodila.
- Naloga častnika za ognjeno podpro je v sodelovanju z S-2 in S-3 zagotoviti, da bodo načrtovani cilji v skladu z načrtom ognja opazovani in bo izvedba načrta ognjev možna.

V celici FECC se izdelava za vsako varianto načrt ognjene podpore z možnimi rajoni razmestitev enot ognjene podpore. Tak načrt vsebuje:

- načrt ognjev na karti (prosojnico ciljev), možni rajoni razmestitev enote ognjene podpore
- tablico ciljev
- matriko ognjene podpore
- izvedbena matrika
- pridobi iz S-2 načrt izvidovanja – odkrivanja in opazovanja ciljev, pri izdelavi katerega aktivno sodeluje
- Častnik za targeting/ciljenje izdelava tablico kinetičnih in nekinetičnih ciljev, tablico ciljev visoke vrednosti, tablico rentabilnih ciljev in matriko delovanja

Preigravanja variant delovanja

Med tem procesom častnik za ognjeno podporo v sodelovanju z S-3 vodi enote ognjene podpore in enote za odkrivanje ciljev skozi preigravanje in po potrebi dopolnjuje svoje izdelke. Ves čas je vključen tudi častnik za targeting/ciljenje ki dopolnjuje svoje izdelke in svetuje glede delovanja po ciljnih katere odobri poveljnik.

Vir: SOP 460. AB odobril maj Slavko Harc

### **3.4.5. Izdelava povelja poveljnika**

V tej fazi poveljnik manevrske enote določi katero varianto bo izbral za bojno delovanje svoje enote. Častnik za ognjeno podporo izdelava prilogo o ognjih v povelju po fazah v vrstnem redu kot bi se naj naloge izvajale. Ravno tako izdelava svoje dokumente s cilji častnih za targeting/ciljenje po fazah delovanja. Dokumenti, ki se izdelajo kot priloga k povelju poveljnika manevrske enote za delovanje so navedeni v zgoraj navedenem načrtu, ki se izdeluje pri preigravanju variant.

Vir: SOP 460 AB – odobril maj. Slavko Harc

Ko se poroča poveljniku manevrske enote na katerem odobri povelje za delovanje častnik za ognjeno podporo kakor tudi častnik za targeting/ciljenje in vsi ostali elementi štaba so pripravljene tudi na morebitna vprašanja, ki jih ima poveljnik in se po potrebi še kaj uskladijo. Poveljnik manevrske enote odobri povelje. Izda se povelje podrejenim enotam.

## **3.5. DELO OSTALIH ELEMENTOV OGNJENE PODPORE V PROCESU**

Pomočnik častnika za ognjeno podporo (PČOP):

- sodeluje v analizi naloge, v odsotnosti menja častnika za ognjeno podporo
- z S-2 sodeluje pri izdelavi načrta izvidovanja načina odkrivanja in opazovanja ciljev, s poudarkom na zagotovitvi opazovanja ciljev ognjene podpore na katere se bo v fazi bojnega delovanja izvajal ogenj, posebej ko gre za rentabilne cilje
- sodeluje pri izdelavi načrta ognjev

- poskrbi da si predstavniki elementa ognjene podpore čete, ko pridejo na sprejem naloge dobijo izvod priloge D z tablico ciljev, mantriko ognjene podpore, izvedbeno matriko, načrt izvidovanja – odkrivanja in opazovanja ciljev, da prerišejo načrt ognjev na karti (prosojnica ciljev), z rajoni razmestitve enot ognjene podpore in pribeležijo vse potrebne obveščevalne podatke
- ko dobi podčastnik za ognjeno podporo čete cilje, ki so jih načrtovali poveljniki čet tudi te nanese n načrt ognjev na karti.

### 3.6. DOKUMENTI TARGETINGA/CILJENJA IN CELICE ZA OGNJENO PODPOTO PO FAZAH DELOVANJA V ŠTABNEM PROCESU DELA

**Tabela 2 : Izdelava dokumentacije element za targeting in element ognjene podpore v štabnem procesu dela**

element targetinga	Štabni proces dela	element ognjeje podpore
Razumevanje naloge Predlogi ciljev visoke vrednosti Sprejemanje usmeritev za razvoj targetinga	SPREJEM NALOGE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Razumevanje naloge,</li> <li>podatki o statusu in bojnih pozmožnosti enot v neposredni podpori,</li> <li>podatki pridobljeni iz ukaza nanadrejene celice ognjeje podpore</li> </ul>
določiti potencialnih ciljev visoke vrednosti in določiti cilje viske vrednosti določiti kriterije uspešnosti	ANALIZA	artilerijska karta predlog tablice ciljev predlog izvedbe ognjene podpore
določiti potencialnih ciljev visoke vrednosti	POVELJNIKOVA USERITEV	določiti potencialnih ciljev visoke vrednosti s katerimi sredstvi delovati po določenih ciljeh, s katero enoto, bi dosegli največ unikov na določeni smeri
določiti potencialnih ciljev visoke vrednosti določiti kriterije uspešnosti določitev predlogov kinetičnih in nekinetičnih ciljev	VARIJANTE DELOVANJA	razlaga načrta ognjene podpore status enot ognjene podpore bojne zmožnosti enot ognjene podpore analiza vpliva obvešč. Podatkov na ognjeno podporo določanje časovne omejitve za izvedbo ognjene podpore osnutek načrta ognjene podpore
določiti cilje visoke vrednosti, ki so v tej fazi delovanja določiti rentabilne cilje matrika manevra določiti kriterije uspešnosti	PREIGRAVANJE VARIANT DELOVANJA	določiti cilje visoke vrednosti, ki so v tej fazi delovanja določiti rentabilne cilje matrika manevra določiti kriterije uspešnosti delovanje z onjeno podporo in najučinkovitejšimi sredstvi v določeni varianti delovanja
potrditi cilje visoke vrednosti potrditi rentabilne cilje potrditi matriko manevra potrditev kinetičnih in nekinetičnih ciljev	ODLOČITEV	potrditi cilje visoke vrednosti potrditi rentabilne cilje potrditi matriko manevra potrditi sredstva s katerimi se deluje v določeni fazi na določeni smeri
izdelava dokumentov: tabelo ciljev visoke vrednosti tabelo rentabilnih ciljev tabelo kinetičnih in nekinetičnih ciljev sinhronizacijska matrika	IZDELAVA UKAZA	izdelava dokumentov: številčene ciljev pregled odkritih in načrtovanih ciljev matrika manevra artilerijska karta pregled streliva pregled prioritete rentabilnih ciljev pregled ciljev visoke vrednosti

## 4. DOKUMENTACIJA CELICE FECC

- številčenje ciljev
- pregled odkritih in načrtovanih ciljev
- načrt ognjev
- matrika manevra
- artilerijska karta
- vodi se pregled stanja streliva v enotah ognjene podpore
- pregled prioritete rentabilnih ciljev
- pregled ciljev visoke vrednosti
- tabelo kinetičnih ciljev
- tabelo nekinetičnih ciljev

### 4.1. DOKUMENTACIJA CELICE ZA OGNJENO PODPORO

- številčenje ciljev
- pregled odkritih in načrtovanih ciljev
- načrt ognjev
- pregled prioritete rentabilnih ciljev
- matrika manevra
- artilerijska karta
- vodi se pregled stanja streliva v enotah ognjene podpore

#### 4.1.1. Številčenje ciljev

Namen:

- organizirano poročanje o odkritem nasprotniku
- lažje spremljanje aktivnosti nasprotnika
- lažje komuniciranje preko sredstev zvez

Obrazec se vodi v fazi načrtovanja delovanja.

Sistem označevanja ciljev temelji na uporabi črk in števil.

Oznako cilja sestavlja šest znakov, dve črtki in štiri številke (AX 1002). Črke lahko označujejo državo članico in/ali enoto, ki izvaja ognjeno podpro. Članice, ki uporabljajo za identifikacijo države več črk, za operacijo izdelajo svojim enotam drugačne oznake. Pomembno je, da sosednje enote ne uporabljajo enakih označb.

Prva črka - v oznaki predstavlja državo, ki ji cilj pripada.

Druga črka - označuje enoto, katera črka bo pripadala določeni enoti za ognjeno podporo slovenske vojske je stvar dogovora.

ČRKE – pomen :S Slovenija D-enota (na primer)

ŠTEVILKE, ki sledijo črkam, natančneje določajo fazo delovanja in pripadnost cilja

Primer: Cilj » SD2303« pripada ; Slovenija/enota/v drugi fazi delovanja/ 3.MOTČ/ tretji po vrsti odkrit cilj te čete.

Opomba: Številčenje ciljev se lahko tudi delno spremeni . V kolikor je na bojišču več enot ognjene podpore nadrejeni določi številčenje ciljev.

**Tabela 3: Primer številčenja ciljev**

Enota	10.motb	1.motč	2.motč
faza delovanja			
I.faza	SD1001- SD1099	SD1101- SD1199	SD1201- SD1299
II.faza	SD2001- SD2099	SD2101- SD2199	SD2201- SD2299

Vir: predavanja Maj. Marjan Zupancič, 2011

#### **4.1.2. Pregled odkritih in načrtovanih ciljev**

Namen obrazca:

- vpogled v situacijo na bojišču, podatki o odkritem nasprotniku in njegovi aktivnosti
- kdo je cilj odkril (kateri izvidniški element)
- prioriteta cilja

S tem obrazcem se vodi pregled in se izdeluje v fazi načrtovanja ( v fazi naloge, izdelavi in preigravanju variant delovanja se evidentirajo možni cilji – položaji nasprotnika). V toku delovanja se vodi, dopolnjuje na vseh nivojih ognjene podpore. Izdeluje se za vsako fazo delovanja posebej.

Opis obrazca:

- vpisuje se podatke o cilju, poudarek na aktivnostih naprotnika
- pomemben poudarek je kdo je cilj odkril
- pomemben podatek prioriteta cilja.

Glej prilogo 1

#### **4.1.3. Načrt ognjev**

Namen obrazca:

- Podatke iz pregleda cilje oblikovati v podatke za izvedbo ognjene podpore

Opis obrazca:

- Poseben poudarek na rubrike:
- Število izstrelkov
- Enoto, ki naj bi izvajala ognjeno podporo
- Čas izvajanja, signal
- Opombe: vrsta vžigalnika, vrsta projektila, struktura ognja, prioritete

Način vodenja obrazca:

- Podatke o cilju oblikovati v podatke za izvedbo ognjene naloge
- Vsi načrtovani ognji se tudi ne bodo izvedli, realizirali
- Ognji se po globini načrtujejo po zemljišču prepoznavnih objektih (križišča, mostovi, cerkve) konkretno mesto ognja določi izvidnik načelno po principu od znane točke, da ne izda svoje pozicije.
- Obrazec se pripravi v fazi načrtovanja delovanja in se stalno dopolnjuje na vseh nivojih ognjene podpore
- Izdeluje se za vsako fazo delovanja

Glej prilogo 2

#### 4.1.3.1. Pregled prioritete – rentabilnih ciljev

Rentabilni cilji:

So tisti cilji, katere je smotrno obstreljevati z sredstvi ognjene podpore

**Tabela 4 : Pregled rentabilnih ciljev**

PRI	vrsta cilja	dimenzije cilja	PRI	vrsta cilja	dimenzije cilja
MMČ in artilerijska baterija			artilerijski bataljon		
cilje velikosti do 2 ha			cilje velikosti do 6 ha		
1	art. opazovalnica, izvid. vozilo, poveljniško vozilo	100 x 100	1	poveljniško mesto	200 x 100
2	radarji za opazovanje in odkrivanje art. in vodenje artilerijskega ognja	100 x 100	2	baterija večcevni metalcev raket na položaju	300 x 200
3	protioklepni orožja / sistemi	200 x 100	3	artilerijska baterija	200 x 100
4	center zvez		4	logistične enote vseh nivojev	300 x 200
5	poveljniško mesto	100 x 100	5	pehotna (oklepna, ZO) četa na položaju	300 x 200
6	večcevni metalce raket - orožje	200 x 100	6	enote v zbirnih rajonih	300 x 200
7	artilerijska baterij	200 x 100			
8	pehotni (oklepni, ZO) vod na položaju	200 x 100			
9	enote v zbirnih rajonih	200 x 100			
10	logistične enote vseh nivojev	200 x 100			

Vir: predavanja 22. gen ŠČ 2011 Maj. Marjan Zupancič

#### 4.1.3.2. Pregled prioritete – ciljev visoke vrednosti

Cilji visoke vrednosti:

So tisti cilji, kateri bistveno vplivajo na potek delovanja enote, načelno jih določi poveljnik podpirane enote analize nasprotnika (izvede S-2) in predloga uporabe naših enot (izvede S-3). Izdeluje se v fazi načrtovanja delovanja in je odvisna od konkretne situacije.



**Tabela 5: Pregled ciljev visoke vrednosti**

prioriteta	vrsta cilja	dimenzije cilja
<b>1. FAZA DELOVANJA</b>		
1	izvidniško oklepno vozilo v rajonu MIRNA PEČ	100 x 100
<b>2. FAZA DELOVANJA</b>		
1	Pehotna četa na TRŠKA GORA	400 x 200

Vir: predavanja maj.Marjan Zupančič art. ŠČ 22.gen.

#### **4.1.4. Matrika manevra**

Namen:

- Hiter vpogled v naloge ognjene podpore
- Spremljanje spoštovanja odločitev poveljnika in izbrane variante delovanja
- Analiza načrtov ognjene podpore
- Osnova za izdelavo zahtevkov za posredno ognjeno podporo

Opis:

- Pri izdelavi obrazca je pomembno:
- Risanje skice manevra, fiksirano za čas (operativni in astronomski)
- Fazne črte, linija razvoja, linija stika
- Območje prostega ognja (FFA), območje omejenega ognja(RFA), območje prepovedanega ognja (NFA)
- Objekti posebnega pomena (objekt 1, objekt 2)
- Vpisovanje zahtev za ognjeno podporo fiksirano za čas
- Takojšnje analiziranje zahtev, kaj lahko izvedemo z enotami za neposredno podporo in kaj z enotami za posredno podporo

Način vodenja:

- Izdeluje jo poveljnik za celico ognjene podpore, častnik ogovoren za ognjeno podporo, v brigadi in bataljonu
- Obrazec se izdeluje v preigravanju variant delovanja in predstavlja osnovno za izdelavo ostalih dokumentov ognjene podpore
- Uporabi in distribuira se izdelke sprejete variante delovanja

Glej prilogo 3

#### **4.1.5. Artilerijska karta (prosojnica – over lay)**

Namen:

- Hiter vpogled v situacijo bojišča
- Spremljanje spoštovanja matrike manevra
- Analiziranje načrtovanih ognjev

Vodi se n vseh nivojih ognjene podpore.

Opis:

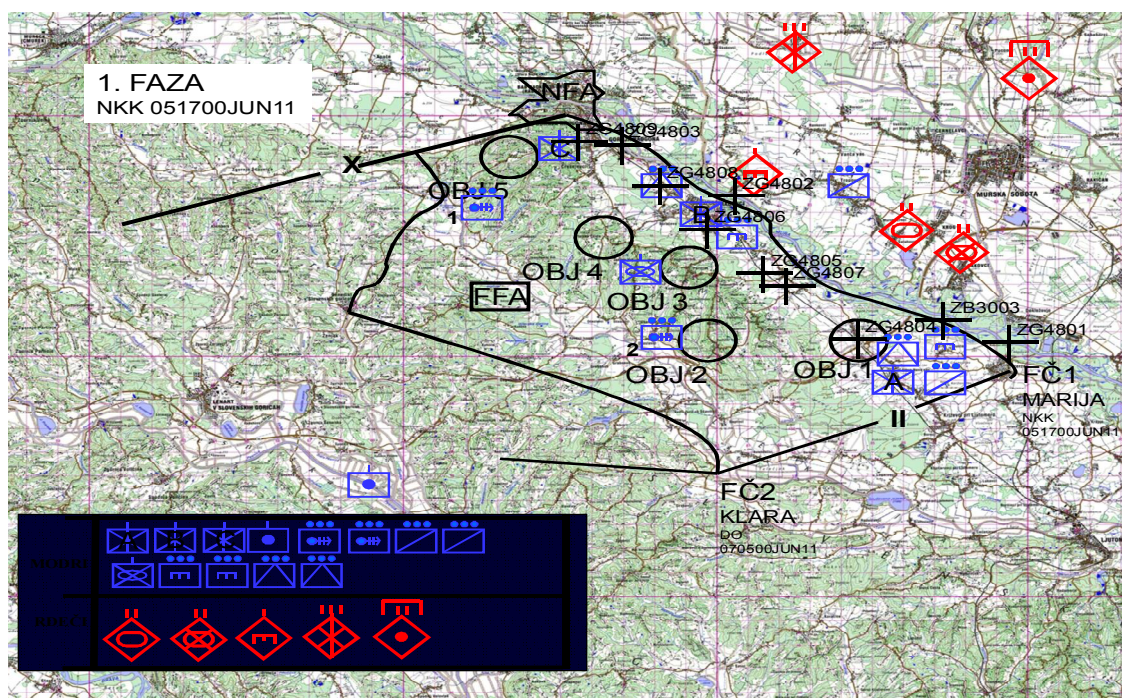
- Prosojnica se zlepi preko karte in na njo se narišejo naslednji podatki:
- Presek koordinatne mreže karte
- Meje cone odgovornosti, z oznako enot

- Fazne črte, linije razvoja, linija stika, oznaka in čas
- Območje neomejenega ognja (FFA)
- območje omejenega ognja (RFA),
- območje prepovedanega ognja (NFA)
- podatke o nasprotniku – razporedu in delovanju
- elementi bojnega razporeda in naloge podpirane enote
- elementi bojnega razporeda enot splošne ognjene podpore
- objekti, rajoni posebnega pomena
- načrtovani ognji enot splošne ognjene podpore v coni delovanja podpirane enote, po fazah delovanja
- načrtovani ognji enot direktne podpore, po fazah delovanja
- kode za vodenje ognja (ANA, A1H)
- legenda – številčenja ciljev , ognjeni položaji (označevanje)

Način vodenja:

- osnova – se izdelava v fazi načrtovanja
- dopolnjevanje – se izvaja stalno, v skladu z razvojem situacije
- FSEBDE (celica ognjene podpore brigade) – izdelava prosojnico za svoje potrebe
- FISTBN (celica ognjene podpore bataljona) – izdelava prosojnico za poveljnika minometne čete/artilerijske enote in za celico ognjene podpore bataljona, hkrati ga iz celice ognjene podpore brigade preverijo v razumevanju naloge
- FISTČ (celica ognjene podpore čete) – izdelava prosojnico za lastne potrebe, hkrati ga iz celice ognjene podpore bataljona preverijo v razumevanju naloge

**Slika11: primer art. karte v 1 fazi delovanja**



Vir: predavanja 22 gen. ŠČ 2011 maj. Marjan Zupančič

#### 4.1.6. Pregled stanja streliva v enotah ognjene podpore

Namen obrazca:

- Imeti stalen pregled nad stanjem – količini streliva v enotah ognjene podpore
- Pregled predstavlja porabo streliva za sistem ognjene podpore

- V povelju se opredeli čas poročanja o stanju streliva na ognjenih položajih, kar za celico ognjene podpore predstavlja osnovo za dodelitev ognjenih nalog, za enoto ognjene podpore je signal, da mora zahtevati popolnitev s strelivom.

Pregled se vodi v celici ognjene podpore bataljona.

Opis:

- Rubrika: ob.....h: vpiše se predpisani čas poročanja
- V spodnje rubrike pa se vpisuje količine: poraba streliva (od zadnjega poročanja) in stanje – količina streliva v enoti ognjene podpore, ki je na razpolago

Glej prilogo 4

#### **4.1.7 Pregled statusa enot ognjene podpore**

Namen:

- Imeti stalen pogled nad enotami ognjene podpore
- Pregled predstavlja realizacijo načrtovane ognjene podpore

Status enote pomeni katere taktične postopke in aktivnosti izvajanja:

Vodi se v celici ognjene podpore bataljona.

Opis:

- FAZA DELOVANJA- načelno za eno fazo delovanja
- ČASOVNICA- rubrike lahko poljubno časovno opredelimo (naš primer je 5 min)

Način vodenja obrazca:

- Stalno spremljanje – aktivnosti enot direktne ognjene podpore
- evidentiranje – izvajanje nalog ognjene podpore, ter taktičnih postopkov enot (premikov, popolnitev s strelivom)

Glej prilogo 5

## **4.2. DOKUMENTACIJA ELEMENTA ZA TARGETING/CILJENJE**

Celica za targeting mora izdelati naslednje dokumente:

- tabela nekinetičnih ciljev (glej prilogo 6)
- tabela kinetičnih ciljev (glej prilogo 7)
- tabela ciljev visoke vrednosti (glej prilogo 8)
- tabelo rentabilnih ciljev (glej prilogo 9)

## 5. ZAKLJUČEK:

Targeting/ciljenje je proces usklajevanja, izbiranja ciljev, glede na njihovo pomembnost in grožnjo, ki jo pomenijo. Ravno tako je pomembno dobro sodelovanje med elementi celic za ognjeno podporo, kakor tudi elementi S-2 na vseh nivojih. Ključno in zelo pomembno vlogo predstavlja S-2, kateri mora v tem procesu zagotoviti pravočasne in točne podatke o cilju, njegovi nameri, velikosti grožnje in lokaciji ter z drugimi elementi vključenimi v ta proces. Predvsem pa je pomembno razumevanje poveljnikove namere za delovanje po določenem cilju, ki privede do izvršitve naloge. Namen tega procesa je uničiti, prekiniti, zadržati oziroma omejiti nasprotnikove zmožnosti, s katerimi lahko vpliva na variante delovanja naših sil.

Je proces, ki se praviloma začne izvajati že na strateški ravni. Saj tu ne gre samo za uničevanje ciljev, ampak za veliko obširnejšo nalogo. V ta proces, nalog so vključene tudi politične zadeve, civilno prebivalstvo, objekti posebnega pomena in območja kjer živijo manjšine. V tem procesu se deluje na cilje z kinetičnimi in nekinetičnimi učinki. Kot je bilo že omenjeno v nalogi se s kinetičnimi učinki deluje po ciljeh z artilerijo, letali, manevrskimi enotami. Pri delovanju s nekinetičnimi učinki pa predstavljajo prishološke učinke, vključevanje medijev za prenašanje informacij; sodelovanje s ključnimi predstavniki držav, krajev, mest za katere vemo da jim civilno prebivalstvo zaupa. Vključuje se tudi civilne nevladne organizacije ter organizacije za civilno vojaško sodelovanje.

V kolikor se s targetingom/ciljenjem srečamo samo od daleč in nismo neposredno vključeni v sam proces, se nam mogoče ne zdi tako pomemben. Sama sem se prvič srečala s targetingom/ciljenjem na misiji na Kosovem 2007. Dana mi je bila možnost se pridružiti bojni bataljonski skupini Sokol kakor tudi možnost delati v sektorju S-2. Kjer se je izvajal del targetinga/ciljenja sodelovali smo z nadrejenim poveljstvom, na terenu smo imeli svoje ljudi, ki so nam prinašali koristne informacije. Sodelovalo se je z šefi vasi Srbskih enklav, z župani občin, vključene so bile tudi skupine CIMIC in LMT. Pri komunikaciji s civilnim, tako srbskim kot albanskim prebivalstvom, so svoje naloge dobro opravljali pripadniki slovenskega kontingenta manevrski enot. Na mirovni operaciji, kot se izvaja na območju Kosova, se v zadnjem času, predvsem uporablja nekinetične učinke za dosego ciljev. Seveda so bile tudi enote slovenskih kontingentov vključene v naloge, ki so zahtevale drugačno pripravljenost. Ravno tako sem imela možnost delati s targetingom/ciljenjem na svoji drugi misiji 2009, predvsem v času ko smo se z našo manevrsko četo premaknili na sever.

Novo izkušnjo in delo s targetingom/ciljenjem sem dobila na udeležbi ene od štabnih vaj MARIBOR 2011, kjer sem bila vključena v element ognjene podpore kot častnik za targetin/ciljenje. Ni mi težko priznati, da je bila to zame nova in dobra izkušnja, prva štabna vaja v tej vlogi. Postopki targetinga/ciljenja so se izvajali, tako kot so opisani v moji zaključni nalogi in po standardnem operativnem postopku. Vendar za opravljanje dela častnika za targeting/ciljenje se potrebuje veliko izkušenj tem področju dela. Imeti je potrebno zelo široko sliko o situaciji za katero območje se izvaja targeting/ciljenje. Potrebno je poznati delo S-2 in ne smo delo celice ognjene podpore. Poveljnik potrebuje verodostojne, natančne in pravočasne podatke za izvedbo svojih nalog in dosego ciljev. Delo častnika za targeting/ciljenje je zanimivo, predvsem zato, ker zahteva veliko in široko znanje na tem področju. V ta proces so vključeni različni elementi bojne skupine, ki vsak s svojim delom sestavljajo del naloge, ki pripelje do načrtovanih in zadanih ciljev izvedbe.

Na podlagi svojih izkušenj s targetingom/ciljenjem lahko podam zaključke, ki so seveda smo moje mnenje, bi jih pa rada podala kot predlog. Kot sem omenila v svoji zaključni nalogi, bi bilo potrebno, da se častnik za targeting/ciljenje začne vključevati v štabni proces dela v tistem trenutku, ko se naloga iz strateškega nivoja prenese na operativni nivo, ter se postopoma z nalogo spušča na taktični nivo. Pomembno bi bilo, da se častnik za targeting/ciljenje udeleži že prvega sestanka s poveljnikom bojne skupine in častnikom za

ognjeno podporo na nadrejenem poveljstvu. Da že na prvem sestanku pride do podatkov, ki se bodo nanašali na cilje, ter se seznanili s situacijo, ki se bo odvijala. Častniku za targeting/ciljenje postavljam enakovredno vlogo v štabnem procesu kot jo dodeljujemo elementu S-2. Tega mnenja sem zato, ker sem imela možnost na misiji videti pomembnost targetinga/ciljenja in kako širok pojem je v resnici in kaj vse je za besedo targeting/ciljenje. Pomembno je, da se pripadnike slovenske vojske, ki so jim zaupane tovrstne naloge usposablja predvsem s predstavniki tujih vojsk, ki imajo veliko več izkušenj iz tega področja. Pomembno je tudi, da se na štabnih vajah, v katere se vedno bolj vključuje proces targetinga/ciljenja izvaja v celoti, saj s tem ne pridobivamo samo dodatnega dela, temveč se utrjuje znanje in pridobivajo nove izkušnje.

Ne smemo pozabiti, da je dober targeting/ciljenje, ki temelji na dobro pripravljeni obveščevalni pripravi pomemben za odločitve poveljnika katere sprejema, in ga vodijo pri izvajanju nalog do dosege zadanega cilja..

## LITERATURA IN VIRI

- AArtyP-5(A) Natova taktična doktrina sistemov za posredni ogenj, 2011
- Bilten slovenske vojske, Ciljenje, Alksander Andric
- MCC Bettle book, 2010
- Navodilo za uporabo SUVO VVU Jurtela(2008, str.I-7)
- Navodilo za uporabo SUVO VVU Jurtela (2008, str.I-8)
- Osnutek za štabno delo,2007
- prezentacija Maj. Žarko Ostojić
- prezentacija stotnik Jure Rosulnik (štabni tečaj ZDA)2011
- predavanja Maj. Marjan Zupancič, 2011
- SOP LBBSK, 10. MOTB leto 2011
- SitaWare Hedquartes 4.8, User Manual 2009
- SOP 460 AB – odobril maj. Slavko Harc
- Winning the civil military operation No.03-23,September 2003

## SEZNAM SLIK IN TABEL

Seznam slik:

Slika 1: Metodologija targetinga/ciljenja

Slika 2: Sestava in organizacija enote za ognjeno podporo pridodani v maneversko enoto

Slika 3: Prikaz povezave zvez med elementi

Slika 4 : Bataljonska konfiguracija

Slika 5 : Baterijska konfiguracija

Slika 6: Grafični prikaz postavitve bataljona

Slika 7: Targeting cikel

Slika 8: Shema targeting/ciljenje odbora

Slika 9 in 10: Primer ključnih ciljev na določeni nalogi:

Slika 11: primer art. karte v 1 fazi delovanja

Seznam tabel:

Tabela 1 : Targeting/ciljenje in štabni proces dela

Tabela 2 : Izdelava dokumentacije element za targeting in element ognjene podpore v štabnem procesu dela

Tabela 3: Primer številčenja ciljev

Tabela 4 : Pregled rentabilnih ciljev

Tabela 5: Pregled ciljev visoke vrednosti

## SEZNAM UPORABLJENIH KRATIC

ČPO – častnik za ognjeno podporo  
ČOPČ – častnik za ognjeno podporo čete  
EOP – element ognjene podpore  
FECC- celica želenih učinkov  
IZVEDBENA MATRIKA  
LZO – linija združevanja ognja  
LČZP – letalski častnik za povezavo  
MATRIKA OGNJENE PODPORE  
NP – neposredna podpora  
OPO – območje prostega ognja  
OLO - omejena linija ognja  
OOO – območje omejenega ognja  
OPUO – območje prepovedane uporabe ognja  
PČOP – pomočnik častnika za ognjeno podpor  
POP – podčastnik za ognjeno podporo  
POPS – podčastnik za ognjeno podporo  
POPČ – podčastnik za ognjeno podporo čete  
PO – prednji opazovalec  
SZOP – skupina za ognjeno podporo (izvidniški oddelek)  
SP – splošna podpora



## SEZNAM TUJIH IZRAZOV

FSO – fire support officer  
FSO(Co) – fire support officer Co  
FSE – fire support element  
IZVEDBENA MATRIKA – fire support execution matrix  
FSCL – fire support coordinatih line  
ALO – aviation liaison officer  
MATRIKA OGNJENE PODPORE- fire support matrix  
DS – direct support  
CAS – close air support  
NGF- naval gun fire  
FFA – free fire area  
RFL – restrictive fire line  
RFA - restrictive fire area  
NFA – no fire area  
AFSO(P) assistant fire support officer (Plans)  
FSS – fire support specialist  
FSS(Co) – fire support sergeant (Co)  
FO – forward observer  
HPT- high payoff targets  
FIST – fire support team  
GS – general support

## **PRILOGE**

- Priloga 1 - Pregled odkritih in načrtovanih ciljev
- Priloga 2 - Načrt ognjev
- Priloga 3 - matrika manevra
- Priloga 4 - stanje streliva
- Priloga 5 - status enot podpore
- Priloga 6 - nekinetični cilji
- Priloga 7 - kinetični cilji
- Priloga 8 - cilji visoke vrednosti -targeting
- Priloga 9 – pregled rentabilnih ciljev - targeting

## **IZJAVA O AVTORSTVU**

**Spodaj podpisana, Martina Kobal, rojena 09.10.1976 v Postojni, slušateljica 22. generacije Šole za častnike, izjavljam, da sem nalogo izdelala sama, s pomočjo soomentorja poročnika Damjana Kogejca.**

**Ljubljana, november 2011**

**Nadpročnica Martina Kobal**